



Budget 2020

Ekonomiplan 2021 - 2022

Fastställd av förbundsstämman § 8/25.11.2019

Innehåll

Om Ålands kommunförbund.....	5
Det allmänna läget inför 2020.....	6
Ålands kommunförbund och framtiden.....	10
Verksamhetsplan budgetåret 2020 och planåren 2021-2022	11
Förbundsledningen	15
Remissinstans.....	15
Intressebevakning.....	17
Rådgivning.....	17
Utbildning och kursverksamhet	18
Skattetabeller och skatteberäkningar	18
Kommunala avtalsdelegationen KAD	19
Budget 2020	22
Allmänt om budgeten.....	22
Resultaträkning (1 000 €)	22
Driftsbudgeten	24
Förklaringar	24
Kommunernas andelar	24
Preliminära betalningsandelar för Ålands kommunförbund	25
Preliminära betalningsandelar för KAD	25
Övriga intäkter.....	25
Kostnadsfördelning	26
Ekonomiplan 2020 – 2021	27
Organisationsstrukturen	28
Förbundsstämman 2016 - 2019	28
Förbundsstyrelsen 2018–2019.....	29
Avtalsdelegationen 2016–2019	29
Ordinarie medlemmar	29
Revisorer	29
Ordinarie revisorer	29
Personalorganisationen 2019	29
Bilaga – Prognos för kommunandelarna år 2020.....	30

Stadganden om budget i kommuner, kommunalförbund och specifikt Ålands kommunförbund

Kommunallagen för landskapet Åland

10 kap. Kommunens ekonomi [gäller enligt 93 § ”i tillämpliga delar” även för kommunalförbund]

64 §. Budget

Kommunen [förbundet] skall varje år upprätta en budget för nästa kalenderår. Förslaget till budget skall upprättas av styrelsen och överlämnas till fullmäktige före utgången av november månad. Fullmäktige skall anta budgeten före utgången av året.

Budgeten skall innehålla målen för kommunens verksamhet och ekonomi samt föreslagna ändringar i verksamheten och skall göras upp så att förutsättningarna för skötseln av kommunens uppgifter tryggas.

Av budgeten skall framgå de anslag och beräknade inkomster som verksamhetsmålen förutsätter samt hur finansieringsbehoven skall täckas. Anslag och beräknade inkomster kan tas in till brutto- eller nettobelopp.

Budgeten skall bestå av en driftsekonomi- och resultaträkningsdel samt en investerings- och finansieringsdel.

Budgeten skall iakttas i kommunens verksamhet och hushållning. Beslut om ändringar i budgeten fattas av fullmäktige.

65 §. Ekonomiplan

Fullmäktige [stämman] skall varje år senast i samband med att budgeten antas godkänna en ekonomiplan för tre eller flera år, av vilka budgetåret är det första.

En ekonomiplan innehåller målen för kommunens verksamhet och ekonomi och skall göras upp så att förutsättningarna för skötseln av kommunens uppgifter tryggas.

Ålands kommunförbunds förvaltningsstadga

7 kap. Kommunförbundets ekonomiska förvaltning

62 § Budgetens verkställighet

Förbundsstämman godkänner i budgeten verksamhetsmål, anslag och beräknade inkomster för de enskilda organens uppgifter och projekt.

Förbundsstyrelsen godkänner dispositionsplaner som grundar sig på budgeten förutom för Ålands kommunala avtalsdelegation som godkänner sin egen dispositionsplan.

Styrelsen kan överföra rätten att godkänna dispositionsplaner på underlydande tjänstemän.

63 § Ändringar i budgeten

Förbundsstyrelsen har omdisponeringsrätt inom budgetens enskilda resultatenheter - drift, finansiering och investering - under förutsättning att dessa kan finansieras inom respektive resultatenhets totala anslag. Omdisponeringsrätten innebär inte att förbundsstyrelsen har rätt att göra omdisponeringar mellan drift, finansiering och investering.

Förbundsstyrelsen är berättigad att delegera budgetfrågor till tjänsteman samt utfärda närmare budgetdirektiv över budgetens förverkligande.

Efter budgetåret kan ändringar i budgeten behandlas endast i undantagsfall. Efter det att bokslutet har undertecknats kan förslag till ändringar i budgeten inte föreläggas förbundsstämman.

Vid förslag till ändringar i anslagen bör också utredas vilken verkan ändringarna får på målen för verksamheten och på de beräknade inkomsterna. Likaså måste man, innan ändringar görs i målen för verksamheten eller i de beräknade inkomsterna, utreda ändringarnas inverkan på anslagen.

Behandlingen av budget 2020

Det preliminära budgetförslaget tillställdes kommunerna 16.9 per e-post.

Kostnaderna för år 2020 ökar något jämfört med år 2019 främst på grund av ökade löne- och lönebikostnader som följd av konkurrenskraftspaketets upphörande och på grund av ökade anslag för KADF. I budgeten ingår ett anslag för köptjänster avsett för sådana aktiviteter och initiativ som inte i detalj kan förutses när budgeten fastslås.

TOTALT

	2020	2019	Ändring €	Ändring %
	Totalt	Totalt		
Kommunandelar	252 093	228 647	23 446	10,25 %
Hysesintäkter	5 000	5 000	-	0,00 %
Försäljningsintäkter	-	-	-	
Verksamhetsintäkter totalt	252 093	228 647	23 446	10,25 %
	-	-	-	
Personalkostnader	- 117 750	- 102 544	- 15 206	14,83 %
Köp av tjänster	- 125 093	- 134 703	9 610	-7,13 %
Material	- 3 250	- 3 250	-	0,00 %
Övriga kostnader	- 6 000	- 6 000	-	0,00 %
Verksamhetskostnader totalt	- 252 093	- 228 647	- 23 446	10,25 %
			-	
<u>Verksamhetsbidrag</u>	<u>0</u>	<u>-</u>	<u>0</u>	

Slutligt budgetförslag behandlas i styrelsen 8.11.2019

Budgeten fastställs av Ålands kommunförbunds höststämma 25.11.2019

Om Ålands kommunförbund

Kommunalförbundet Ålands kommunförbund är en intresse- och arbetsgivarorganisation för den kommunala sektorn. Vi driver våra medlemmars intressen och erbjuder dem stöd och service.

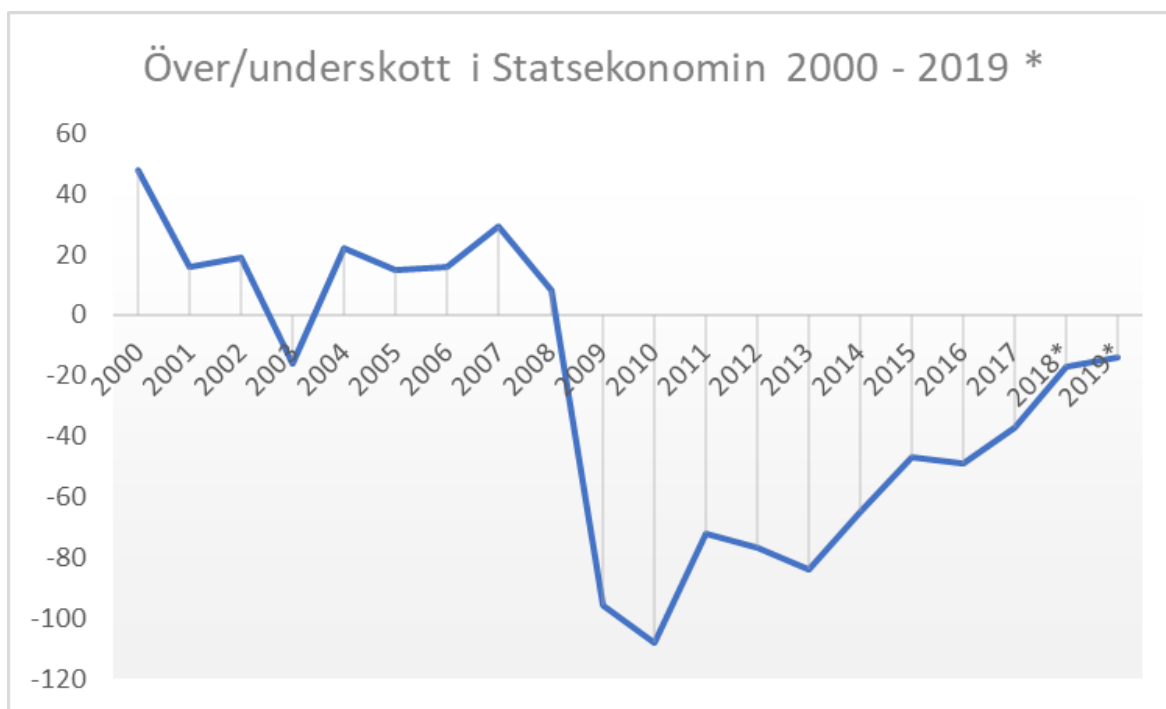
Kommunförbundets allmänna uppgifter är i huvudsak lagstadgade, och består i att bevaka kommunernas intressen gentemot landskapet, fungera som remissinstans, fungera som samarbetsorgan för kommunerna, utse kommunala avtalsdelegationen samt sköta dess ekonomi och förvaltning, fungera som rådgivande organ inom juridik och ekonomi samt fungera som samarbetsorgan vid kommunalt samarbete utanför Åland. Förbundet kan därutöver även ta på sig ytterligare uppgifter ifall medlemskommunerna så önskar.

Till förbundets viktigaste uppdrag hör att bevaka kommunernas intressen gentemot landskapet, värna och stödja den kommunala självstyrelsen, främja samarbetet mellan kommunerna, bistå kommunerna i utvecklingen av verksamhet och agera som arbetsgivarorganisation.

Förbundet företräder Ålands alla 15 landskommuner, som tillsammans omfattar 60 procent av landskapets befolkning och 99 procent av landytan. Sedan år 2013 är staden Mariehamn inte längre medlem i kommunförbundet, men likväl i avtalsdelegationen som ombesörjs av förbundet.

Det allmänna läget inför 2020

Historiskt många förändringsprocesser som påverkar fortsättningsvis kommunsektorn och den offentliga sektorn som helhet. Förändringsbehovet kan i stor utsträckning härledas till underskottet inom den offentliga ekonomin som trots reformer och inbesparingar fortsättningsvis är ett faktum.



Offentliga sektorns resultat 2000 – 2019 (miljarder euro) enligt Statistikcentralen

Även den offentliga ekonomin på Åland står inför utmaningar.

Beskattningen och skatteutvecklingen

Inför 2019 reformerades skatteuppbörden och ett nytt beskattningsdatasystem togs i bruk. Enligt de uppgifter som på förhand gavs ut var den största förändringen att beskattningen av förvärvsinkomster skulle slutföras individuellt i stället för i slutet av oktober såsom tidigare.

Reformen har lett till ett försvagat inflöde av skatter till alla skattetagare under 2019, och i september gick skatteförvaltningen ut med information som gjorde gällande att bortfallet av skatteintäkter till största delen kunde förklaras med den reform av skattekortet som genomfördes från och med 1.1.2021, där den grundprocent som uträknats för förskottsinnehållningen används tills årsinkomsterna överstiger den inkomstgräns som uträknats, vilket innebär att tilläggprocenten tillämpas först när årsinkomstgränsen överskrids, vilket påverkar inflödet av skatter. Denna aspekt av reformen har inte beaktats varken i prognoser eller i den information som skatteförvaltningen gått ut med inför reformen.

Eftersom prognoserna för kommande år till stor del bygger på influtna skatter så leder det ändrade redovisnings sättet även till svårigheter att prognosticera skatteintäkterna för kommande år, och det finns även en risk för att en eventuell nedgång i ekonomin inte upptäcks i tillräckligt god tid.

Kommunstrukturreform

Lag om en kommunreform på Åland och Kommunstrukturlag för Landskapet Åland godkändes av lagtinget 23.11.2018, och har av Ålandsdelegationen (20.1.2018) och Högsta domstolen (5.3.2019) konstaterats i huvudsak överensstämma med grundlagen och självstyrelselagen för Åland, och lagarna trädde i kraft 1.5.2019

Kommunreformslagen stadgar om en kommunstruktur där Åland består av fyra kommuner senast 1.1.2022. Kommunreformslagen innebär om den verkställs att fyra nya kommuner (Mariehamn med vissa gränsjusteringar, Södra Åland, Norra Åland och Skärgården) bildas. Kommunerna förväntas enligt gällande lagstiftning ta fram samgångsavtal enligt denna struktur senast 30.6.2021 (30.6.2020 för samgång 2021). Några samgångsavtal för samgång 1.1.2020 har inte åstadkommits, och med hänsyn till att lagarna trädde i kraft så sent som 1.5.2019

Ålands Landskapsregering har under hösten 2019 utsett kommunsamordnare enligt § 6 reformlagen, och även under 2019 upphandlat "reformstöd" från Henricson Ab.

Ålands Kommunförbund har bevakat kommunstrukturreformen utgående från förbundets utgångspunkter.

Vad gäller verkställigheten så har (oktober 2019) Brändö, Hammarland, Saltvik och Vårdö ännu inte utsett förhandlare för samgångsavtal, vilket i praktiken innebär att inga förhandlar utgående ifrån den i reformlagen föreslagna kommunstrukturen inte har kunnat inledas.

Skulle en reform av kommunstrukturen verkställas innebär detta att Ålands kommunförbunds grundavtal måste revideras och anpassas till nytt antal medlemskommuner och ny kostnadsfördelning.

Den avgående Landskapsregeringens iver att ändra kommunstrukturen på Åland har lett till att behandlingen av övriga, kommunala, initiativ om sammanslagningar har avstannat.

Mot bakgrund av valresultatet i kommunal- och lagtingsvalet 20.10.2019 är det sannolikt att den Landskapsregering som bildas har en annan inställning i kommunstrukturfrågan. Mot bakgrund av de ekonomiska och befolkningsmässiga utmaningar som vissa av nuvarande kommuner står inför är det ändå sannolikt att behovet av förändring av kommunstrukturen kvarstår i någon form.

Kommunernas socialtjänst KST

LL om kommunernas socialtjänst (ÅFS 2016:2) ändrades genom ÅFS 2019:30, som träder i kraft 1.1.2020 och som stadgar att den kommunalt samordnade socialtjänsten skall inleda sin verksamhet senast 1.1.2021.

Enligt lagen omvandlas Ålands Omsorgsförbund k.f till Kommunernas socialtjänst k.f. Under hösten 2019 har kommunerna tagit fram ett förslag till grundavtal för kommunernas socialtjänst, och behandlingen av grundavtalet pågår. Under ledning av förbundsdirektören för Ålands Omsorgsförbund pågår förberedelser för verkställighet av Kommunernas socialtjänst, och preliminär organisationsmodell presenteras under slutet av 2019. De personer inom kommunerna som nu jobbar till mera än hälften av sin arbetstid med uppgifter som kommer att överföras under Kst övergår från och med 1.1.2021 som gamla arbetstagare och tjänstemän till kommunernas socialtjänst. Alla kommuner kommer även att behöva genomföra samarbetsförhandlingar med anledning av överföringen av personal.

Ny lagstiftning för stora kommunala uppgiftshelheter

I september 2019 antogs en ny socialvårdslag med kompletterande lagar, och en ny grundskolelag med en ny läroplan torde antas av avgående lagtinget under oktober 2019.

Lagarna, som reglerar verksamhet som utgör drygt 80 % av kommunernas verksamhetskostnader, träder i kraft 1.1.2021.

De förändringar i arbetssätt och förfaranden som förutsätts tillämpas från och med 1.1.2021 kommer att kräva både anpassningsåtgärder från kommunerna och en utbildningsinsats som riktas till de som handlägger ärenden med stöd av dessa lagar

För socialsektorn kommer de nya lagarna att träda i kraft samtidigt som en ny servicestruktur skall träda i kraft från och med 1.1.2021, och det är oundvikligt att det kommer att uppstå en viss otydlighet i övergångsskedet.

KAD

Kostnader enligt avtal med Jomala kommun med beaktande av indexjusteringar.

Anslag 10 000 e för köptjänster, avsedda främst för att täcka in behov av extra resurser i anslutning till framtagande av underlag till stöd för kollektivavtalsförhandlingar.

Kursverksamhet

Behov av att genom egna kurser komplettera det utbud som Finlands kommunförbund tillhandahåller. Under 2019 kommer tyngdpunkten att ligga på kurser i bokföring, momsfrågor och vid behov kurser som svarar mot de behov som kommer att uppstå som följd av ändringar i kommunstrukturen.

Ålands kommunförbund ordnar inte kurser om det finns andra kurshållare som erbjuder motsvarande kurser som kommunerna kan ta del av.

Ålands kommunförbund och framtiden

Ålands kommunförbund har verkat i nuvarande skepnad och omfattning sedan 2014 när Mariehamns stads utträde ur förbundet verkställdes. Utgående ifrån den rapport "Framtiden i Fokus" som togs fram inför utträdet har tyngdpunkten i verksamheten legat på intressebevakning för kommunernas räkning och rådgivning i den omfattning som det varit möjligt att leverera med hänsyn till personalresurserna.

Det politiska reformtryck som kommunerna på Åland levt med under de senaste mandatperioderna har bidragit till att skapa en situation där viss kompetensutveckling och utveckling av arbetsmetoder har uteblivit i väntan på förestående strukturreformer.

Som följd av skärpta regler kring bland annat dataskydd, upphandling, arbetsgivarfrågor och generellt mera utmanande verksamhetsförutsättningar som följd av ökade krav på snabba reaktioner på frågeställningar och ärenden finns en efterfrågan på rådgivning som Ålands kommunförbund utgående ifrån nuvarande organisation och resurser inte helt kan svara emot.

Alla åländska kommuner är också medlemmar i Finlands kommunförbund, som också förändrat sitt verksamhets sätt på grund av nytt grundavtal från 2017 och på grund av ändrad organisation från och med 2019. Åländska kommuner har en nedsatt medlemsavgift till Finlands kommunförbund med motiveringen att förbundet inte kan sköta de åländska kommunernas intressebevakning i förhållande till Ålands Landskapsregering.

Under hösten 2019 har sonderingar kring utökat och formaliserat samarbete mellan Finlands kommunförbund och Ålands kommunförbund utretts, och det finns anledning att fortsätta diskutera ett tätare samarbete.

För Finlands kommunförbund är utmaningen att garantera service på svenska, för åländska kommuner och Ålands kommunförbund finns behov av både tillgång till bredare sakkunskap också vad gäller till exempel tekniska sektorn, planeringsfrågor och undervisnings- och kultursektorn.

Även när det gäller kollektivavtal och arbetsgivarfrågor finns ett behov av rådgivning som KAD idag inte kan svara emot på grund av de avgränsningar som gjorts.

Verksamhetsplan budgetåret 2020 och planåren 2021–2022

Ålands kommunförbund har en fortsättningsvis kraftigt nedbantad verksamhet och begränsade resurser jämfört med för några få år sedan. Förbundet har dock genom avtal med landskapsregeringen om samrådsförfarande i delegationen för samråd i kommunala frågor erhållit ett, åtminstone i teorin, förstärkt mandat och garanteras viss delaktighet i överläggningar med landskapet.

Fortsatt behov av revideringar av förbundets grundavtal och förvaltningsstadga

Ålands kommunförbunds existens regleras i Kommunallag för Landskapet Åland (1997:73) och grundavtal och förvaltningsstadaga bör revideras som följd av de många förändringar som skett sedan 1997.

I samband med revideringar av Kommunallagen och/eller som konsekvens av en ny kommunstruktur på Åland kan Ålands kommunförbunds status komma att påverkas, och av den anledningen bör förslag om ändring av grundavtalet inte framläggas innan konkret information om hur dylika ändringar påverkar förbundets status

I anslutning till ändringen av grundavtalet bör möjligheterna för Ålands kommunförbund att stå värd för olika former av samarbeten utökas.

Avtalet med Jomala kommun om **köp av tjänster för avtalschef** fortlöper och innebär kostnader om ca 74 000 € för år 2019. Utöver denna kostnad fördelas en kostnad om 10 000 € för framtagande av underlag inför avtalsförhandlingar 2020.

Ålands kommunförbund hyr sedan 1.11.2017 ett kontorsrum vid Jomala kommunkansli.

För 2020 liksom för de föregående åren föreslås ett anslag under Ålands kommunförbund som kan användas för att köpa tjänster som kan användas för att anlita utomstående för att ta fram underlag till stöd för bevakning av sådana ärenden som uppstår under verksamhetsåret. Tanken är att anslaget skall ses som ett komplement till de begränsade personalresurserna.

Förväntade tyngdpunktsområden för intressebevakningen under 2019

Revidering av kommunallagen för Landskapet Åland

Ålands kommunförbund har redan inför mandatperioden 2015 – 2019 påtalat behovet av att i grunden revidera kommunallagen för landskapet Åland.

Kommunallagen, som antogs 1998, behöver revideras för att lagstiftningen skall överensstämma med den utveckling av rättspraxis som skett under den drygt 20 år som lagen varit i kraft. Även EU-direktiv rörande till exempel offentliga sektorns skuldsättning bör implementeras, liksom skyldigheterna för kommunerna att tillämpa bokföringslagen bör tydliggöras. Ytterligare diskuteras regelverket kring valbarhet till olika kommunala organ med jämna mellanrum, och även denna aspekt av lagstiftningen bör gås igenom.

Revidering av förvaltningslagen och offentlighetslagen

För kommunerna utgör *kommunallagen, förvaltningslagen och offentlighetslagen* en helhet och lagarna bör fungera i samklang.

Behovet av en revidering av offentlighetslagen har lett till ett lagberedningsuppdrag som för närvarande bereds, även om det lag-PM som ligger till grund för revideringen mest beaktat landskapsförvaltningens behov.

Förvaltningslagen bör revideras för att omfatta även **förvaltningsklagan**, som kommunerna i vissa fall är förpliktigade att behandla men som inte regleras i den åländsk förvaltningslagen.

Förberedelser för implementering av ny lagstiftning

Förslaget till grundskolelag torde behandlas slutligt av Åland lagting under oktober 2019. Lagstiftningen skall tillämpas från och med 1.1.2021, och Ålands kommunförbund bör ha beredskap att stöda och medverka i utbildningsinsatser som syftar till att garantera att lagen tillämpas på det sätt som lagstiftaren avsett och att bereda kommunerna och tjänsteinnehavarna för att tillämpa lagen.

En ny socialvårdslagstiftning med vissa tillhörande lagar har antagits och skall tillämpas från och med 1.1.2021. Behovet av utbildning kommer att vara omfattande eftersom de formella krav som ställs på beslutsfattandet i alla klientärenden, även de som kommunerna fortfarande skall handha och som rör främst äldreomsorg, skärps och tydliggörs. Ålands kommunförbund har i samarbete med Mariehamns stad initierat ärende angående behovet av utbildningsinsatser i förhållande till Ålands Landskapsregering.

I den antagna nya socialvårdslagen 69 § ingår reglering som innebär att kommunerna, och ÅHS (genom motsvarande ändring av ÅHS-lagen) skall ingå **samverkansavtal** kring gränsområdena mellan vad som är socialvård och vad som är sjukvård. Avtalen kommer att kräva omfattande förhandlingar för att fås på plats och för att regleringen skall bli heltäckande. I förslaget till socialvårdslag ingår även en ny vårdform, **hemvård**, som skall vara gemensam för kommunerna och ÅHS.

Kommunal ekonomi

Landskapsandelar

Från och med 2020 slår den minskning av landskapsandelarna som verkställdes i samband med ändringen av landskapsandelssystemet fullt ut. Totalsumman som landskapsandelssystemet fördelar är enligt 33,2 me, eller 1108 e /invånare, jämfört med 36,2 me år 2018 (1213 e/invånare).

Vissa kommuner drabbas mycket hårt av det nya landskapsandelssystemet, till exempel Sottungas landskapsandelar halveras i praktiken jämfört med det tidigare systemet som existerade till och med 2017. Övergångssystemet mellan nya och gamla landskapsandelssystemet är ikraft sista året 2020, och 25 % av mellanskillnaden mellan gamla och nya systemet omfördelas mellan kommunerna.

Övergång						
	Lsandel 2017	Totalbelopp 2018*	Skillnad	2018	2019	2020
Brändö	1 099 352	1 119 532	125 891	-94 418	-62 945,41	-31 472,70
Eckerö	2 308 659	2 379 972	296 040	-222 030	-148 019,88	-74 009,94
Finström	3 396 354	3 774 588	734 646	-550 985	-367 323,10	-183 661,55
Föglö	1 664 137	1 337 436	-200 415	150 311	100 207,30	50 103,65
Geta	1 827 074	1 503 942	-181 123	135 842	90 561,66	45 280,83
Hammarland	2 831 702	2 862 182	300 739	-225 554	-150 369,49	-75 184,74
Jomala	4 372 361	3 590 546	-442 781	332 086	221 390,47	110 695,23
Kumlinge	833 399	799 221	41 288	-30 966	-20 643,91	-10 321,95
Kökar	657 284	701 234	110 163	-82 622	-55 081,54	-27 540,77
Lemland	2 991 912	2 143 241	-646 297	484 723	323 148,65	161 574,32
Lumparland	788 747	582 800	-150 916	113 187	75 458,12	37 729,06
Saltvik	3 182 543	2 394 114	-562 367	421 775	281 183,61	140 591,80
Sottunga	212 781	108 499	-94 038	70 528	47 018,91	23 509,46
Sund	2 287 139	1 940 706	-163 183	122 387	81 591,59	40 795,80
Vårdö	1 501 990	1 548 035	192 216	-144 162	-96 108,17	-48 054,08
Mariehamn	6 178 815	6 230 631	640 138	-480 103	-320 068,80	-160 034,40
Åland	36 134 249	33 016 680	0	0	0	0

Skatteintäkter

Beskattningsförfarandet och skatteredovisningssystemet har genomgått stora förändringar under 2019, och allt har inte förlöpt till belåtenhet.

Inflödet av skatter har understigit prognoserna under 2019, och initialt förklarades skillnaderna med att redovisningarna bygger på uppgifter ur inkomstregistret och de inkörningsproblem som man erfarit där antogs ha påverkat redovisningarna. Under september angav skatteförvaltningen att en större del av bortfallet härrörde från **skattekortsreformen**, som i korthet går ut på att grundprocenten tillämpas fram till att årsinkomstgränsen uppnåtts, vilket innebär att eventuella extra inkomster under början av året beskattats enligt grundprocenten, och att tilläggprocenten tillämpas först mot slutet av året om inkomstgränsen överskridits. Denna förändring har inte prognosticerats, och bortfallet av skatteintäkter har i riket till och med lett till permitteringar av personal i kommuner

För skatteåret 2019 beräknas bortfallet på årsbasis uppgå till 600 – 700 me, en del förväntas återbäras i form av kvarskatt under 2020, men i kombination med övriga förändringar bland annat beskattningens individuella slutförande som ändrar rytmen i skatteredovisningar och rättelser har skapat en situation som är svår att bedöma hur stor del av skattebortfallet som hänför sig till redovisningsfenomen och hur stor del av minskningen som eventuellt är tecken på försämrat konjunkturläge.

Om åländska kommuner drabbas i samma omfattning som kommunerna i riket som kommer bortfallet av skatteintäkter som följd av detta att grovt handla om 3 – 4 me för 2019. Eftersom kommunerna redan budgeterat för ett negativt resultat så är risken överhängande för att underskotten ökar och eventuella överskott vänds till underskott. Skatteinflödet under slutet av 2019 kommer att vara avgörande för hur situationen utvecklas.

Alla osäkerheter i anslutning till skatteredovisningen påverkar förstås också budgeteringen av 2020 års skatteintäkter. 2018 års beskattning slutförs inom oktober 2019 och ger en fingervisning kring hur skatteunderlaget utvecklats.

Följande avgränsningar i verksamheten är alltså aktuella inför år 2020

- Ålands kommunförbund bör igen fokusera på servicen till medlemskommunerna och utveckla verksamheten i dialog med kommunernas förtroendevalda och tjänstemän. Kommunförbundet bör så långt som det är möjligt agera på medlemskommunernas gemensamma initiativ och driva dessa.
- Ålands kommunförbund bör koncentrera verksamheten till sådana samarbetsorgan – och sammanhang som är av strategisk betydelse för kommunernas finansiering och sådan lagstiftning som är av central betydelse för kommunernas verksamhet.
- Ålands kommunförbund bör sträva till att tydliggöra villkoren för de åländska kommunernas medlemskap i Finlands Kommunförbund r.f. och arbeta för en fungerande arbetsfördelning mellan dessa intresseorgan som gynnar Ålands kommunförbunds medlemskommuner.
- Ålands kommunförbund bör bevaka att den landskapslagstiftning som reglerar kommunernas stora uppgiftshelheter är tidsenlig och att finansieringen står i rätt proportion till uppgiftshelheten.
- Kommunförbundet bör arbeta för att lagstiftande, verkställande och övervakande myndigheter i landskapet beaktar kommunernas verksamhetsförutsättningar i sitt värv.
- Ålands kommunförbund bör i förhållande till Landskapet Åland klargöra att Ålands kommunförbunds främsta uppgift inte är att utse representanter till eller att representera kommunerna i organ som Ålands Landskapsregering eller underlydande myndigheter utser och som inte fattar självständiga beslut utan vars funktion är att legitimera eller förankra landskapsregeringens eller underlydande myndigheters beslut.

Planer för verksamhetsåren 2021 och 2022

Verksamheten under 2019 och 2020 påverkas i hög grad av hur antagna lagar som stadgar om förändringar av kommunstrukturen på Åland verkställs. Det föreligger ett fortsatt behov av intressebevakning och utveckling av allmänskommunala spörsmål och utveckling av samarbeten samt arbetsmetoder för den kommunala sektorn på Åland. Ålands kommunförbunds verksamhetsförutsättningar kommer att förändras om Ålands Landskapsregerings kommunstrukturförslag blir lag.

Åland kommunförbunds verksamhet bör anpassa till eventuella ändringar i antalet kommuner framöver, och förbundets roll bör utvärderas.

Förbundsledningen

Ålands kommunförbunds främsta uppgift är att driva medlemskommunernas intressen enligt vad förbundsstämman och förbundsstyrelsen beslutar.

Med hänsyn till förbundets begränsade resurser bör intressebevakningen ske på ett effektivt sätt.

Magnus Sandberg fungerar sedan 1.8.2015 som förbundsdirektör. Övriga tjänster och funktioner sköts i form av köptjänster.

Nettokostnad för förbundsledningens verksamhet budgeteras till ca 155 000 €, i summan ingår ett anslag om 23 000 € för ännu odefinierade köptjänster avsedda att användas för att förstärka intressebevakningen och informationsverksamheten i anslutning till de genomgripande reformer sin skall beredas eller beslutas om under 2019 (150 000 € år 2019)

Remissinstans

- Ålands kommunförbund fungerar som remissinstans för lagstiftning som berör kommunerna.
- Remissförfarandet inför ny eller ändrad landskapslagstiftning har inte alltid hedrats, ofta med hänvisning till tidsnöd, vilket medförts att kommunerna i enstaka fall inte över huvud taget har hörts.
- Ålands kommunförbund förutsätter att kommunerna alltid hörs inför lagändringar som påverkar kommunerna.
- Ålands kommunförbund har beredskap att i ett tidigt skede in lagstiftningsprocessen ge utlåtanden och synpunkter för att lagstiftningen skall kunna utformas så att den lag som antas är förankrad och så att lagstiftningen beaktas de åländska kommunernas verksamhetsförutsättningar. En förutsättning är öppenhet från Ålands Landskapsregerings sida kring initierade lagförändringar och övriga initiativ som berör kommunerna.

- Ålands kommunförbunds prioriteringar är den kommunala självstyrelsen, kommunernas ekonomiska utrymme, den åländska lagstiftningen och rollen som kommunernas arbetsgivarorganisation.

Intressebevakning

Kommunförbundets intressebevakning omfattar bevakning av kommunala intressen gentemot framför allt landskapet, men även andra aktörer. Utgångspunkter för intressebevakningen är den kommunala självstyrelsen, kommunernas ekonomiska utrymme, den åländska lagstiftningen, generell utformning av regelsystem samt rollen som arbetsgivarorganisation.

En av målsättningarna med samrådsdelegationen för kommunala frågor som fungerat sedan 2013 har varit att möjliggöra delaktighet i ett tidigt skede av lagstiftningsprocessen. Erfarenheterna av samarbetsorganet har inte varit odelat positiva och arbetet med att åstadkomma ett stabilt och förutsägbart förhandlingsförfarande måste fortgå.

Vid intressebevakningen är kommunförbundets målsättning att vara en agerande organisation genom att förhandla, ta initiativ, delta i det beredande arbetet i olika frågor, informera och ge utlåtanden. Inriktningen för arbetet är att gentemot landskapet svara för intressebevakning på det kommunala och förvaltningsrättsliga fältet i syfte att främja den kommunala självstyrelsen. Deltagande bör ske även i utvecklingsarbete som gagnar den kommunala verksamheten.

Rådgivning

Syftet med rådgivningen är att bättre ta tillvara den kunskap som finns samt att hjälpa till att fylla luckor i densamma. Vi arbetar med att förbättra den kommunala personalens förutsättningar att i samarbete med andra lösa de problem som möter dem genom jobbet.

I dag ger vi konkret expertstöd inom allmän kommunal juridik, ekonomi och kollektivavtal. Verksamheten begränsas av den smala organisationen.

I rådgivningsfrågor samarbetar Ålands kommunförbund och kommunala avtalsdelegationen även med Finlands kommunförbund och det Kommunala arbetsmarknadsverket, samt i dialog med Sveriges kommuner och landsting SKL.

Under 2020 är avsikten att utreda en formalisering av samarbetet med Finlands kommunförbund för att förbättra åländska kommuners och kommunalförbunds tillgång till sakkunnig rådgivning inom alla kommunala verksamhetsområden.

Utbildning och kursverksamhet

Ålands kommunförbund har tidigare varit en aktiv arrangör av kurser och föreläsningar, men den verksamheten har helt upphört efter förbundets nedbantningar i samband med stadens utträde.

Det inkommer sporadiskt önskemål från medlemskommunerna om att kurser ska hållas, och Ålands kommunförbund bör ha en viss beredskap att ordna mindre kurser när behov uppdagas.

Kurserna utformas utgående från de behov som kommunerna upplever.

Kurserna bör vara ekonomiskt självbärande så att deltagaravgifterna täcker alla kostnader.

I budgetförslaget för år 2020 har 5 000 € reserverats för kursomkostnader, och upplägget är att kursavgifter skall finansiera kostnaderna. Kurserna ordnas enligt de önskemål som framförs från kommunerna. Ålands kommunförbund ordnar kurserna i egen regi endast som ingen annan ordnar motsvarande kurser.

Kommunförbundet ordnar om möjligt en tillställning under våren 2020 som uppföljning till det framtidsseminarium som hölls i september 2019

Skattetabeller och skatteberäkningar

Inför 2016 utarbetade Finlands kommunförbund för första gången skatteprognoser för de åländska kommunerna utgående ifrån en anpassad modell av de prognoser som rikets kommuner kan beställa. Inför 2017 beställde de flesta kommuner skatteprognosinstrumentet från Finlands kommunförbund, och prognoserna har ytterligare utvecklats i dialog mellan Finlands kommunförbund, Åkf och kommunerna.

Förslag till Kommunala avtalsdelegationens budget 2020

Den kommunala avtalsdelegationen är ett lagstadgat organ för avtalsfrågor inom kommunförbundet. Avtalsdelegationens uppgift är enligt 100 § kommunallagen, att på kommunernas och kommunalförbundens vägnar självständigt förhandla och avtala om anställningsvillkoren för kommunernas och kommunalförbundens tjänstemän och arbetstagare i enlighet med landskapslagen om tjänstekollektivavtal (22/78) och lagen om kommunala arbetskollektivavtal (FFS 670/1970). Avtalsdelegationen kan även ge rekommendationer i allmänna anställningsfrågor och har hand om rådgivning och service till kommunerna och kommunalförbunden i arbetsmarknadsfrågor.

Ålands kommunförbund har skrivit avtal med Jomala kommun, som tillhandahåller tjänsten som avtalschef omfattande 60 procent av heltid genom en köptjänst, sedan kommunförbundet upphandlade funktionen år 2013.

Som avtalschef fungerar Jesper Strandvik, som är stationerad på kommunkansliet i Jomala. Under pågående avtalsperiod arbetar avtalschefen kontinuerligt i den Kommunala arbetsmarknadsgruppen. Vidare fungerar avtalschefen som ett stöd för medlemskommunerna vid tolkningen av tjänste- och kollektivavtalen. Förhandlingarna om de nuvarande tjänste- och arbetskollektivavtalen avslutades den 16.8.2018. Avtalen är i kraft till och med 30.4.2020.

Verksamhetsår 2020

Omvärld

De tjänste- och arbetskollektivavtal som förhandlas på Åland idag har ett tydligt samband med de avtal som förhandlas fram i riket. De offentliga finanserna på Åland är idag ofrånkomligen beroende av läget i riket.

De avtal som produceras för den offentliga sektorn i riket är i slutändan en produkt av de finländska industriernas avtal. När parterna inom teknologindustrin sätter sig vid förhandlingsbordet indikeras också vilka medel som kommer att finnas till förfogande för den offentliga sektorn och i slutändan kommunerna i riket. Avtalen i riket har en direkt påverkan på de avtalsunderlag parterna på Åland förhandlar kring.

I skrivande stund står förhandlingarna inom teknologiindustrin fortfarande i startgroparna. Inför denna förhandlingsrunda konstateras att Finland är en liten spelare på den globala marknaden och känsligt för det konjunkturläge som råder.

Med detta som bakgrund följer kommunala avtalsdelegationen resultaten från de branschvisa förhandlingarna i riket. Det har redan nu har flaggats för en krävande förhandlingsrunda i riket samtidigt som kommunala avtalsdelegationen ska slå vakt om de åländska särdragen under en period präglad av stundande reformer. Det är därför viktigt att kommunala avtalsdelegationen strävar efter att stärka den egna organisationen genom att fokusera på kärnverksamhet, pragmatiskt arbete och fakta.

Organisation

Kommunala avtalsdelegationen står inför ett krävande 2020. Samtidigt inleds en ny mandatperiod för ledamöterna. Stora resurser behöver läggas på de kommande avtalsförhandlingarna samt arbetet med att förankra de kommande resultaten i de kommunala organisationerna. Vidare finns det utmaningar med den nuvarande organisationsformen, med endast en deltidsanställd tjänsteman då behoven hos kommunerna ökar.

Föregående förhandlingsrunda och övriga nyare ändringar i kollektivavtalen består av flera förändringar som behöver få förankras i kommunerna och kommunalförbunden. Vidare konstateras att det finns ett ökat kunskapsbehov hos de kommunala arbetsgivarna. Inte bara kring tolkningsfrågor av kollektivavtal utan också den bakomliggande lagstiftningen samt rent personalpolitiska frågor.

De stora föreslagna reformerna, kommunreformen och kommunernas socialtjänst, påverkar direkt och indirekt förhållandet mellan arbetsgivare och arbetstagare. Det är av stor vikt att kommunala avtalsdelegationens roll är tydlig i dessa sammanhang. Fokus ligger på att kollektivavtalen ska möjliggöra utveckling i kommunerna men kommunala avtalsdelegationens roll i det praktiska genomförandet av omorganiseringar ska vara begränsad. I detta sammanhang ska också poängteras att situationer snabbt kan uppstå där kommunala avtalsdelegationen behöver agera.

Nämnas bör att den nya åländska lagstiftning som gäller barnomsorg, skola samt socialvård kommer att påverka förutsättningarna för arbetsgivare och arbetstagare. Hur landskapsandelssystemet utvecklas behöver också följas.

Med detta som bakgrund kommer kommunala avtalsdelegationen att under 2020 utreda möjligheter till att stärka organisationen. Huvudinriktningen är att fokusera på den egna kärnverksamheten och utreda vilka möjligheter det finns att genom samarbeten och eventuella

externa tjänster möta upp det mångfacetterade behov som finns kring arbetsgivarfrågor i kommunerna. Detta kommer att göras genom följande målsättningar:

Fortsätta ordna kurser i samarbete med Finlandskommunförbund. Men också utreda hur detta kan förbättras.

Föra diskussioner med Kommunarbetsgivarna, KA i riket om hur samarbetet kunde förbättras.

Tillsammans med Ålands kommunförbund utreda vilka möjligheter det finns att samarbete kring externa tjänster för att bättre möta upp behovet i kommunerna.

Utreda viken roll ÅSUB kan ha i förhållande till att samla in bättre förhandlingsunderlag.

Utreda möjligheter till ökat samarbete med övriga tjänstemän i form av referensgrupper.

Nettokostnaden för avtalsdelegationen för 2020 är budgeterad till totalt 74 943 euro, med beaktande av indexjustering som enligt avtal görs i januari.

Som tillägg till den kostnads som framkommer av avtal föreslås ett anslag om 10 000 e att användas för de ändamål som KAD bedömer att är nödvändiga inför eller under kommande avtalsförhandlingar.

48 772 euro (57,4 %) fördelas på kommunförbundets medlemmar och återstoden på Mariehamns stad enligt nu gällande fördelningsunderlag

Budget 2020

Allmänt om budgeten

Ålands kommunförbunds budget har ett gentemot förbundsstämman bindande nettoanslag motsvarande kommunernas generella betalningsandelar (kommunandelar).

Resultaträkning (1 000 €)

RESULTATRÄKNING 1000 e

	Budget 2020	Budget 2019
Verksamhetens intäkter		
Kommunandelar	247	224
Övriga försäljningsintäkter	5	5
Verksamhetens intäkter	252	229
Verksamhetens kostnader		
Personalkostnader		
Löner och arvoden	- 96	- 90
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	- 19	- 13
Övriga lönebikostnader	- 3	- 0
Personalkostnader	- 118	- 103
Köp av tjänster	- 125	- 117
Material, förnödenheter, varor	- 3	- 3
Övriga verksamhetskostnader	- 6	- 6
Verksamhetens kostnader	- 252	- 229
Verksamhetsbidrag	-	-
Finansiella intäkter och kostnader		
Ränteintäkter	-	-
Finansiella intäkter och kostnader	-	-
Årsbidrag	-	-
Räkenskapsperiodens underskott	-	-

Förklaringar

Budgeten för år 2020 utgår från föregående års nivå med beaktande av förväntade kostnadsinbesparingar.

Ett budgeteringsfel i lönebikostnaderna, som härrör från 2019 års budget har uppdagats och korrigerats i 2020 års budet. Tyvärr har felet resultatpåverkan och ökar kostnader och kommunandelar med ca 7000 e om man jämför den preliminära budgeten som skickades ut 16.9 med detta förslag.

Marginal för lönejusteringar har intagits i budgetförslaget.

Prissättningsgrunderna för prestationer föreslås enligt principen om krav på självbärande, men med utrymme för överskott i enskilda evenemang och projekt.

Driftsbudgeten

	2020	2020	2020	2020
	Totalt	ÅKF	KAD	Kurser
Kommunandelar	247 093	162 150	84 943	-
Hysesintäkter	5 000	-	-	5 000
Försäljningsintäkter	-	-	-	-
Verksamhetsintäkter totalt	252 093	162 150	84 943	5 000
Personalkostnader	- 117 750	- 117 750	-	-
Köp av tjänster	- 125 093	- 35 150	- 84 943	- 5 000
Material	- 3 250	- 3 250	-	-
Övriga kostnader	- 6 000	- 6 000	-	-
Verksamhetskostnader totalt	- 252 093	- 162 150	- 84 943	- 5 000
Verksamhetsbidrag	-	-	-	-

Förklaringar

Personalkostnader inkluderar förutom lönekostnader, sociala avgifter och företagshälsovård. Kostnaderna för förtroendevalda och uppdrag inkluderar arvoden och reseersättningar. Lokalkostnader inkluderar förutom hyreskostnaderna även lokalvård, värme, el, vatten, inventarier, försäkringar med mera.

Kommunernas andelar

Budgetförslaget för 2020 ökar jämfört med 2019 och totala kostnader, och kommunandelars, uppgår till 252 000 e.

Nivån på budgeten understiger ändå 2016 års budgetförslag.

Utslaget per kommuninvånare i medlemskommunerna uppgår kostnaderna för Ålands kommunförbunds verksamhet till 9 e / invånare (15 kommuner) och KAD:s verksamhet betingar en kostnad om 2,85 e / ålänning.

Kostnaderna för KAD justeras enligt konsumentprisindex för Åland.

På grund av befarat behov av tilläggsresurser för 2020 på grund av avtalsförhandlingar har ett anslag för köptjänster om 10 000 e fogats till den kostnad som grundar sig i avtal om köptjänster för avtalschefen.

Preliminära betalningsandelar för Ålands kommunförbund

BUDGET 2020 FÖRBUNDET

Ålands kommunförbund

Belopp som fördelas Nettokostnad KF:

162 150,00

Kommun	Inväsnare 31.12.2018		Andel enl.inv	Beskattningsbar inkomst 2018		Andel enl. Skatteintäkter senaste beskattning	Kommunens andel		Rat I-III 2)	Rat totalt
Brändö	449	2,5%	2 017,22 €	8 852 897	2,8%	2 250	4 267	2,6%	1 422,48	4 267
Eckerö	961	5,3%	4 317,47 €	14 445 055	4,5%	3 672	7 989	4,9%	2 663,04	7 989
Finström	2 588	14,3%	11 627,07 €	44 619 562	14,0%	11 341	22 968	14,2%	7 656,16	22 968
Föglö	534	3,0%	2 399,09 €	9 198 153	2,9%	2 338	4 737	2,9%	1 579,03	4 737
Geta	514	2,8%	2 309,24 €	5 975 945	1,9%	1 519	3 828	2,4%	1 276,07	3 828
Hammarland	1 577	8,7%	7 084,96 €	23 519 341	7,4%	5 978	13 063	8,1%	4 354,37	13 063
Jomala	5 032	27,9%	22 607,19 €	99 151 896	31,1%	25 202	47 810	29,5%	15 936,54	47 810
Kumlinge	315	1,7%	1 415,20 €	5 479 294	1,7%	1 393	2 808	1,7%	935,97	2 808
Kökar	236	1,3%	1 060,27 €	3 663 093	1,1%	931	1 991	1,2%	663,79	1 991
Lemland	2 033	11,3%	9 133,63 €	37 253 408	11,7%	9 469	18 603	11,5%	6 200,90	18 603
Lumparland	382	2,1%	1 716,21 €	6 898 195	2,2%	1 753	3 470	2,1%	1 156,53	3 470
Saltvik	1 858	10,3%	8 347,41 €	34 597 227	10,8%	8 794	17 141	10,6%	5 713,78	17 141
Sottunga	91	0,5%	408,83 €	1 975 364	0,6%	502	911	0,6%	303,64	911
Sund	1 028	5,7%	4 618,48 €	17 000 888	5,3%	4 321	8 940	5,5%	2 979,92	8 940
Vårdö	448	2,5%	2 012,72 €	6 336 425	2,0%	1 611	3 623	2,2%	1 207,77	3 623
Summa	18 046	100 %	81 075,00 €	318 966 744	100 %	81 075	162 150	100 %	54 050	162 150

2) Fördelat på 3 rater

Början av januari

Början av maj

Början av september

Beskattningsuppgifter uppdaterade enligt 2018 års slutförda beskattning

Preliminära betalningsandelar för KAD

BUDGET 2020 FÖRDELNING FÖR KAD - PRELIMINÄR BUDGET

Ålands kommunförbund

Belopp som fördelas Bruttokostnad KAD:

84 943,00

Kommun	Inväsnare 31.12.2018		Andel enl.inv	Beskattningsbar inkomst 2018		Andel enl. Skatteintäkter senaste beskattning	Kommunens andel		Rat I-III 2)	Rat totalt
Brändö	449	1,5%	640,16	8 852 897	1,5%	639,57	1 280	1,5%	426,58	1 279,73
Eckerö	961	3,2%	1 370,14	14 445 055	2,5%	1 043,57	2 414	2,8%	804,57	2 413,71
Finström	2 588	8,7%	3 689,83	44 619 562	7,6%	3 223,50	6 913	8,1%	2 304,44	6 913,33
Föglö	534	1,8%	761,35	9 198 153	1,6%	664,51	1 426	1,7%	475,29	1 425,86
Geta	514	1,7%	732,83	5 975 945	1,0%	431,73	1 165	1,4%	388,19	1 164,56
Hammarland	1 577	5,3%	2 248,40	23 519 341	4,0%	1 699,13	3 948	4,6%	1 315,84	3 947,53
Jomala	5 032	16,9%	7 174,35	99 151 896	16,9%	7 163,14	14 337	16,9%	4 779,16	14 337,49
Kumlinge	315	1,1%	449,11	5 479 294	0,9%	395,85	845	1,0%	281,65	844,96
Kökar	236	0,8%	336,48	3 663 093	0,6%	264,64	601	0,7%	200,37	601,11
Lemland	2 033	6,8%	2 898,54	37 253 408	6,3%	2 691,34	5 590	6,6%	1 863,29	5 589,88
Lumparland	382	1,3%	544,63	6 898 195	1,2%	498,35	1 043	1,2%	347,66	1 042,99
Mariehamn	11 743	39,4%	16 742,52	268 922 068	45,7%	19 428,03	36 171	42,6%	12 056,85	36 170,55
Saltvik	1 858	6,2%	2 649,03	34 597 227	5,9%	2 499,45	5 148	6,1%	1 716,16	5 148,48
Sottunga	91	0,3%	129,74	1 975 364	0,3%	142,71	272	0,3%	90,82	272,45
Sund	1 028	3,5%	1 465,67	17 000 888	2,9%	1 228,21	2 694	3,2%	897,96	2 693,88
Vårdö	448	1,5%	638,73	6 336 425	1,1%	457,77	1 097	1,3%	365,50	1 096,50
Summa	29 789	100 %	42 471,50	587 888 811	100 %	42 471,50	84 943	100 %	28 314,33	84 943,00

2) Fördelat på 3 rater

Början av januari

Början av maj

Början av september

Övriga intäkter

Kursverksamheten planeras som huvudregel självbärande, dvs så att kursintäkterna skall täcka kostnaderna för att hålla kursen.

Kostnadsfördelning

TOTALT

	2020	2019	Ändring €	Ändring %
	Totalt	Totalt		
Kommunandelar	252 093	228 647	23 446	10,25 %
Hysesintäkter	5 000	5 000	-	0,00 %
Försäljningsintäkter	-	-	-	
Verksamhetsintäkter totalt	252 093	228 647	23 446	10,25 %
	-	-	-	
Personalkostnader	- 117 750	- 102 544	- 15 206	14,83 %
Köp av tjänster	- 125 093	- 134 703	9 610	-7,13 %
Material	- 3 250	- 3 250	-	0,00 %
Övriga kostnader	- 6 000	- 6 000	-	0,00 %
Verksamhetskostnader totalt	- 252 093	- 228 647	- 23 446	10,25 %
	-	-	-	
Verksamhetsbidrag	0	-	0	

I köptjänster ingår KAD. Övriga tjänster består i sin helhet av hyreskostnader.

För verksamhetsåret 2021 beräknas en ökning av kostnader och intäkter om 1 % jämfört med år 2020, och för år 2022 en kostnadsökning om 1 % jämfört med år 2021, i brist på säkrare indikatorer om förändringar i kostnadsnivåer framöver.

Organisationsstrukturen

Förbundsstämman 2016 - 2019

Förbundsstämmans ordförande	Niklas Eriksson, Föglö
Förbundsstämmans I viceordf.	Peggy Eriksson, Jomala
Förbundsstämmans II viceordf.	Kjell Berndtsson, Geta

Kommun	Ordinarie ledamot	Personliga ersättare
Brändö	Jonny Karlström Tommy Öström	Thomas Sjöman Marja Tuomola
Eckerö	Anders Svebilus Mikael Selander	Rune Söderlund John Hilander
Finström	Åke Mattsson Rolf Karlsson	Fredrik Andersson Helena Lundberg
Föglö	Niklas Eriksson Maria Svedmark	Beatrice Sjöberg Kent Eriksson
Geta	Kjell Berndtsson Göran Gottberg	Ingvar Björling Gun-Britt Lyngander
Hammarland	Lars Häggblom Tomas Blomberg	Stefan Öström Josefin Cleve-Andersson
Jomala	Roger Eriksson Peggy Erikson Ingrid Nygård- Sundman	Hedvig Stenros Anders Eriksson
Kumlinge	Mia Hanström	Ingemar Engblom Stefan Prokupek
Kökar	Kurt Forsman Christian Pleijel	Peder Blomsterlund Inger Bodmark
Lemland	Gun Holmström Conny Rosenberg	Roger Andersson Cia Nummelin
Lumparland	Pia Eriksson Brage Willhelms	Annsofi Joelsson Lil Strandholm-Karlsson
Saltvik	Runar Karlsson	Jan Lindgrén Silvana Fagerholm- Sjöblom
Sottunga	Jan Salmén Björn Rönnlöf Göran Stenros	Bertel Eriksson Göran Björk
Sund	Dorita Lindholm Gard Larpes	Bengt Hagström Mats Ekholm
Vårdö	Susanne Nordberg Anders Englund	Maria Granlid Mikael Lindholm

Förbundsstyrelsen 2018–2019

Ordinarie ledamot	Personlig ersättare	Region
Håkan Lundberg ordförande	Lene-Maj Johansson	Norra Åland
Gun Holmström viceordförande	Conny Rosenberg	Södra Åland
Christian Dreyer	Andreas Johansson	Skärgården
Susanne Fagerström	Anders Svebilius	Södra Åland
Runar Karlsson	Silvana Fagerholm-Sjöblom	Norra Åland
Dorita Lindholm	Gunnel Henriksson	Norra Åland
Roger Slotte	Carina Aaltonen	Södra Åland

Avtalsdelegationen 2016–2019

Ordinarie medlemmar

Ordförande	Johan Ehn, Mariehamn
Viceordf	Dan Lindblom, Jomala
	Berit Hampf, Saltvik
	Kerstin Lindholm, Sottunga
	Christian Nordas, Mariehamn
	Ulla Andersson, Mariehamn

Revisorer

Ordinarie revisorer

Ordförande	Robert Lindfors
	Tage Silander, GRM

Personalorganisationen 2019

Kommunförbundets verksamhet leds sedan augusti 2015 av förbundsdirektör Magnus Sandberg.

Funktionen som avtalschef sköts som en köptjänst från Jomala kommun, på motsvarande 60 procent av heltid, och innehas sedan april 2017 av Jesper Strandvik

Bilaga – Prognos för kommunandelarna år 2020

Prognos för fördelningen av kommunernas andelar till Ålands kommunförbund år 2020

	2020 TOTALT	2020 Åkf	2020 KAD
Ersättningar av kommuner			
Kommunandel Brändö	5 547,17	4 267,45	1 279,73
Kommunandel Eckerö	10 402,83	7 989,12	2 413,71
Kommunandel Finström	29 881,80	22 968,47	6 913,33
Kommunandel Föglö	6 162,94	4 737,08	1 425,86
Kommunandel Geta	4 992,77	3 828,21	1 164,56
Kommunandel Hammarland	17 010,65	13 063,11	3 947,53
Kommunandel Jomala	62 147,12	47 809,63	14 337,49
Kommunandel Kumlinge	3 652,88	2 807,92	844,96
Kommunandel Kökar	2 592,47	1 991,36	601,11
Kommunandel Lemland	24 192,58	18 602,70	5 589,88
Kommunandel Lumparland	4 512,58	3 469,59	1 042,99
Kommunandel Saltvik	22 289,82	17 141,34	5 148,48
Kommunandel Sottunga	1 183,38	910,93	272,45
Kommunandel Sund	11 633,65	8 939,77	2 693,88
Kommunandel Vårdö	4 719,82	3 623,32	1 096,50
Kommunandel Mariehamns stad	36 170,55		36 170,55
Summa Ersättningar av kommuner	247 093,00	162 150,00	84 943,00

Enskilda kommuners budgeterade andelar kan marginellt förändras till följd av förändringar i respektive kommuns andel av sammanlagd befolkning och skattekraft mellan åren 2018 och 2019.