



Budget 2022

Ekonomiplan 2023 - 2024

Förbundsstyrelsens förslag § 52/4.11.2021
KAD enligt beslut 10.11.2021

Innehåll

Om Ålands kommunförbund.....	5
Det allmänna läget inför 2022.....	6
Former och innehåll för Ålands kommunförbunds verksamhet	9
Verksamhetsplan budgetåret 2022 och planåren 2023–2024.....	10
Förbundsledningen	15
Remissinstans.....	15
Intressebevakning.....	16
Rådgivning.....	16
Utbildning och kursverksamhet	17
Skattetabeller och skatteberäkningar	17
Kommunala avtalsdelegationen KAD	18
Budget 2022	20
Allmänt om budgeten.....	20
Resultaträkning	20
Driftsbudgeten	22
Förklaringar	22
Kommunernas andelar	22
Preliminära betalningsandelar för Ålands kommunförbund	23
Preliminära betalningsandelar för KAD	23
Övriga intäkter.....	23
Kostnadsfördelning	24
Ekonomiplan 2022 – 2023	24
Organisationsstrukturen	25
Förbundsstämman 2020-2023.....	25
Förbundsstyrelsen 2020–2021.....	26
Avtalsdelegationen 2020-2023	26
Revisorer	27
Ordinarie revisorer	27
Personalorganisationen 2022	27
Bilaga – Prognos för kommunandelarna år 2022	28

Stadganden om budget i kommuner, kommunalförbund och specifikt Ålands kommunförbund

Kommunallagen för landskapet Åland

10 kap. Kommunens ekonomi [gäller enligt 93 § ”i tillämpliga delar” även för kommunalförbund]

64 §. Budget

Kommunen [förbundet] skall varje år upprätta en budget för nästa kalenderår. Förslaget till budget skall upprättas av styrelsen och överlämnas till fullmäktige före utgången av november månad. Fullmäktige skall anta budgeten före utgången av året.

Budgeten skall innehålla målen för kommunens verksamhet och ekonomi samt föreslagna ändringar i verksamheten och skall göras upp så att förutsättningarna för skötseln av kommunens uppgifter tryggas.

Av budgeten skall framgå de anslag och beräknade inkomster som verksamhetsmålen förutsätter samt hur finansieringsbehoven skall täckas. Anslag och beräknade inkomster kan tas in till brutto- eller nettobelopp.

Budgeten skall bestå av en driftsekonomi- och resultaträkningsdel samt en investerings- och finansieringsdel.

Budgeten skall iakttas i kommunens verksamhet och hushållning. Beslut om ändringar i budgeten fattas av fullmäktige.

65 §. Ekonomiplan

Fullmäktige [stämman] skall varje år senast i samband med att budgeten antas godkänna en ekonomiplan för tre eller flera år, av vilka budgetåret är det första.

En ekonomiplan innehåller målen för kommunens verksamhet och ekonomi och skall göras upp så att förutsättningarna för skötseln av kommunens uppgifter tryggas.

Ålands kommunförbunds förvaltningsstadga

7 kap. Kommunförbundets ekonomiska förvaltning

62 § Budgetens verkställighet

Förbundsstämman godkänner i budgeten verksamhetsmål, anslag och beräknade inkomster för de enskilda organens uppgifter och projekt.

Förbundsstyrelsen godkänner dispositionsplaner som grundar sig på budgeten förutom för Ålands kommunala avtalsdelegation som godkänner sin egen dispositionsplan.

Styrelsen kan överföra rätten att godkänna dispositionsplaner på underlydande tjänstemän.

63 § Ändringar i budgeten

Förbundsstyrelsen har omdisponeringsrätt inom budgetens enskilda resultatenheter - drift, finansiering och investering - under förutsättning att dessa kan finansieras inom respektive resultatenhets totala anslag. Omdisponeringsrätten innebär inte att förbundsstyrelsen har rätt att göra omdisponeringar mellan drift, finansiering och investering.

Förbundsstyrelsen är berättigad att delegera budgetfrågor till tjänsteman samt utfärda närmare budgetdirektiv över budgetens förverkligande.

Efter budgetåret kan ändringar i budgeten behandlas endast i undantagsfall. Efter det att bokslutet har undertecknats kan förslag till ändringar i budgeten inte föreläggas förbundsstämman.

Vid förslag till ändringar i anslagen bör också utredas vilken verkan ändringarna får på målen för verksamheten och på de beräknade inkomsterna. Likaså måste man, innan ändringar görs i målen för verksamheten eller i de beräknade inkomsterna, utreda ändringarnas inverkan på anslagen.

Behandlingen av budget 2022

Det preliminära budgetförslaget tillställdes kommunerna 14.9 per e-post.

Den preliminära budgeten har uträknats utgående ifrån antagande om att volymen i verksamheten 2022 motsvarar volymen under 2021.

På grund av att lönejusteringarna för 2022 inte är kända har löneökningen uppskattats till 1,5% för 2022, och kända ändringar till lönebikostnaderna har beaktats. Kostnaden för KAD har uppskattats utgående ifrån förändringen i KPI till ca 1,9 %.

Totalt ökar kommunandelarna med 2,4 % jämfört med 2021 års fastställda budget, vilket motsvarar drygt 5 600 e.

Kostnads / intäktslag	BU 2022	BU 2021	' + / - e	+ / - %
Kommunandelar	240 650	235 000	5 650	2,35 %
Kursintäkter	5 000	5 000	-	0,00 %
Löner och arvoden	- 99 500	- 96 415	- 3 085	3,10 %
Lönebikostnader	- 21 350	- 20 846	- 504	2,36 %
Köp av tjänster / kundtjänster	- 115 050	- 112 972	- 2 078	1,81 %
Material	- 3 500	- 3 240	- 260	7,43 %
Hyror / övriga kostnader	- 6 250	- 6 000	- 250	4,00 %
Totalsumma	0	527	- 527	

Slutligt budgetförslag behandlas i styrelsen 4.11.2021

Budgeten fastställs av Ålands kommunförbunds höststämma 19.11.2021

Om Ålands kommunförbund

Kommunalförbundet Ålands kommunförbund är en intresse- och arbetsgivarorganisation för den kommunala sektorn. Vi driver våra medlemmars intressen och erbjuder dem stöd och service.

Kommunförbundets allmänna uppgifter är i huvudsak lagstadgade, och består i att bevaka kommunernas intressen gentemot landskapet, fungera som remissinstans, fungera som samarbetsorgan för kommunerna, utse kommunala avtalsdelegationen samt sköta dess ekonomi och förvaltning, fungera som rådgivande organ inom juridik och ekonomi samt fungera som samarbetsorgan vid kommunalt samarbete utanför Åland. Förbundet kan därutöver även ta på sig ytterligare uppgifter ifall medlemskommunerna så önskar.

Till förbundets viktigaste uppdrag hör att bevaka kommunernas intressen gentemot landskapet, värna och stödja den kommunala självstyrelsen, främja samarbetet mellan kommunerna, bistå kommunerna i utvecklingen av verksamhet och agera som arbetsgivarorganisation.

Förbundet företräder Ålands alla 15 landskommuner, som tillsammans omfattar 60 procent av landskapets befolkning och 99 procent av landytan.

Sedan år 2013 är staden Mariehamn inte längre medlem i kommunförbundet, men likväl i avtalsdelegationen som ombesörjs av förbundet.

Det allmänna läget inför 2022

Allmän bedömning av läget inför 2022

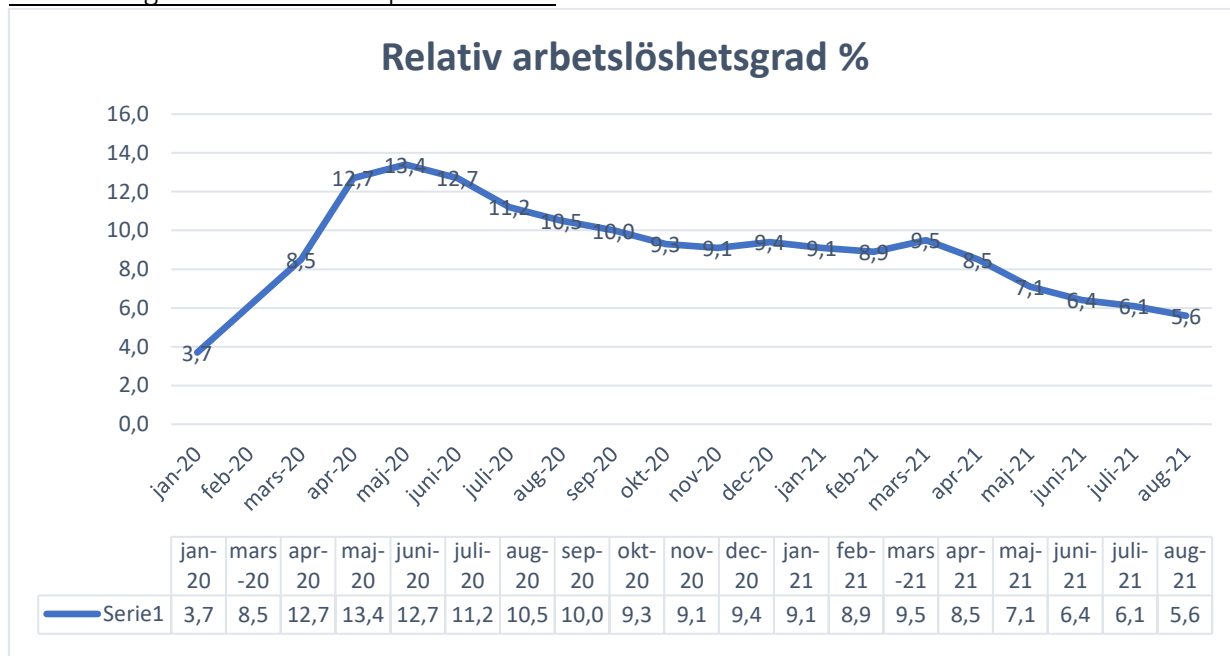
KST och ny lagstiftning skapar ett fortsatt tryck på kommunernas serviceproduktion
Socialvårdslagspaketet och den nya grundskolelagen har tillämpats från och med 1.1.2021 när också Kommunernas socialtjänst inledde sin verksamhet i sin nya form.

Det är sannolikt så att alla förändringar som föräns av i synnerhet socialvårdslagspaketet och den ändrade ansvarsfördelningen inom sektorn ännu inte slagit fullt ut.

De samverkansavtal som ingått som följd av regleringarna i Socialvårdslagen och ÅHS-lagen har ännu inte lett till några större förändringar i arbetssätt utan förändringen torde ske gradvis framöver.

Kommunernas socialtjänst inledde verksamheten 2021 enligt en budget som till stora delar var teoretisk, och inför 2022 torde de verkliga kostnaderna av den samordnade verksamheten kunna skönjas vilket sannolikt leder till ett tryck på att öka anslagen och kommunandelarna för verksamheten.

Pandemiläget och effekterna på ekonomin



Under pandemins inledning ledde permitteringar och uppsägningar till en drastiskt ökad arbetslöshetsgrad på Åland. Den relativa arbetslöshetsgraden steg från 3,7 % i januari 2020 till 13,4 % i maj 2020. Arbetslöshetsgraden minskade något från hösten 2020 för att under sommaren 2021 sjunka till om inte till för Åland normala nivåer så i alla fall till nivåer som i omvärlden betraktats som acceptabla.

Inför 2021 befarades kännbara effekter på skatteintäkterna som följd av de ökade arbetslösheten under 2020.

Denna farhåga har i alla fall inte hittills besannats.

Tabellen nedan visar totala förvärvsinkomster per kommun enligt preliminära uppgifter som ligger till grund för 2020 års beskattning, som slutförs inom oktober 2021. Ökningen för Åland som helhet är något lägre än för riket som helhet, däremot tycks det något förvånande inte finnas ett direkt samband mellan förvärvsinkomsterna och den ökade arbetslösheten som upplevdes under 2020. Eventuellt kan det vara så att de stödåtgärder som tillgreps under 2020 i någon mån inverkat, liksom det faktum att en del av de permitterade och uppsagda inom sjöfartsnäringen jobbat på utlandsflaggade båtar och betalat en större del av inkomstskatten till flaggnationen.

2.1 Förskottsinnehållningspliktiga förvärvsinkomster enligt områden efter Region, Variabel, Skattår och

Område	Vad	2019	2020	2020-2019	2020-2019%
Totalt	Förvärvsinkomster sammanlagt	131 472 932 857,00	133 899 550 044,00	2 426 617 187,00	1,85 %
Åland	Förvärvsinkomster sammanlagt	724 373 963,00	735 653 508,00	11 279 545,00	1,56 %
Brändö	Förvärvsinkomster sammanlagt	10 744 332,00	11 425 585,00	681 253,00	6,34 %
Eckerö	Förvärvsinkomster sammanlagt	19 970 911,00	20 398 272,00	427 361,00	2,14 %
Finström	Förvärvsinkomster sammanlagt	57 487 962,00	58 494 633,00	1 006 671,00	1,75 %
Föglö	Förvärvsinkomster sammanlagt	11 529 648,00	11 527 155,00	- 2 493,00	-0,02 %
Geta	Förvärvsinkomster sammanlagt	9 088 009,00	9 003 799,00	- 84 210,00	-0,93 %
Hammarland	Förvärvsinkomster sammanlagt	32 846 918,00	33 824 481,00	977 563,00	2,98 %
Jomala	Förvärvsinkomster sammanlagt	123 934 232,00	130 742 712,00	6 808 480,00	5,49 %
Kumlinge	Förvärvsinkomster sammanlagt	7 598 090,00	7 676 652,00	78 562,00	1,03 %
Kökar	Förvärvsinkomster sammanlagt	4 866 390,00	4 851 064,00	- 15 326,00	-0,31 %
Lemland	Förvärvsinkomster sammanlagt	49 108 357,00	49 917 254,00	808 897,00	1,65 %
Lumparland	Förvärvsinkomster sammanlagt	9 126 011,00	9 096 046,00	- 29 965,00	-0,33 %
Mariehamn	Förvärvsinkomster sammanlagt	312 381 100,00	311 826 838,00	- 554 262,00	-0,18 %
Saltvik	Förvärvsinkomster sammanlagt	41 431 469,00	41 976 601,00	545 132,00	1,32 %
Sottunga	Förvärvsinkomster sammanlagt	2 323 647,00	2 221 536,00	- 102 111,00	-4,39 %
Sund	Förvärvsinkomster sammanlagt	22 857 949,00	23 430 351,00	572 402,00	2,50 %
Vårdö	Förvärvsinkomster sammanlagt	9 078 939,00	9 240 532,00	161 593,00	1,78 %

Kommunerna har som följd av åtgärder i anslutning till pandemin erhållit olika former av stöd och utökad finansiering.

Ålands Landskapsregering beviljade under 2020 extra landskapsandelar om drygt 5 me, vilket förbättrade kommunernas bokslut för 2020.

Från oktober 2020 har samfundsskattens fördelning mellan staten och kommunerna ändrats. Kommunernas andelar var fram till och med september 2020 30,55% av inlutna skatter, vilket ändrades till 44,34 %. För skatteår 2020 är effekten att kommunernas andel är 37,13% av inlutna samfundsskatteintäkter, för 2021 är effekten den fulla dvs kommunerna erhåller 44,34% av samfundsskatterna. Jämfört med situationen 2019 är ökningen 42%.

Det är sannolikt att kommunernas andel av samfundsskatten igen minskat när pandemisituationen normaliserats. Kommunernas andelar av samfundsskatten och inkomstskatten torde också påverkas av den omfattande reformen som ska utmyнна i regionala välfärdsområden i riket. Välfärdsområdena, som initialt får ansvar för hälso-och sjukvård, socialvård inklusive äldreomsorg samt räddningsväsendet finansieras i alla fall till en början av staten.

I skrivande stund pågår förhandlingarna om 2022 års statsbudget inom regeringen i riket, och mycket är ännu öppet. Utgående ifrån finansministeriets i riket förslag till statsbudget som presenterades i början på augusti kan man notera att det sannolikt sker smärre justeringar till skatteskalorna och vissa avdrag föreslås justeras.

[Finlands kommunförbund befarar ett kärvt ekonomiskt läge för kommunerna i riket.](#)

Former och innehåll för Ålands kommunförbunds verksamhet

Ålands kommunförbund har verkat i nuvarande skepnad och omfattning sedan 2014 när Mariehamns stads utträde ur förbundet verkställdes.

Utgående ifrån den rapport "Framtiden i Fokus" som togs fram inför utträdet har tyngdpunkten i verksamheten legat på *intressebevakning för kommunernas räkning och rådgivning* i den omfattning som det varit möjligt att leverera med hänsyn till personalresurserna.

Det politiska reformtryck som kommunerna på Åland levat med under de senaste mandatperioderna har bidragit till att skapa en situation där viss kompetensutveckling och utveckling av arbetsmetoder har uteblivit i väntan på förestående strukturreformer.

Som följd av skärpta regler kring bland annat dataskydd, upphandling, arbetsgivarfrågor och generellt mera utmanande verksamhetsförutsättningar som följd av ökade krav på snabba reaktioner på frågeställningar och ärenden finns en efterfrågan på rådgivning som Ålands kommunförbund utgående ifrån nuvarande organisation och resurser inte helt kan svara emot.

Alla åländska kommuner är också medlemmar i Finlands kommunförbund, som också förändrat sitt verksamhets sätt på grund av nytt grundavtal från 2017 och på grund av ändrad organisation från och med 2019. Åländska kommuner har en nedsatt medlemsavgift till Finlands kommunförbund med motiveringen att förbundet inte kan sköta de åländska kommunernas intressebevakning i förhållande till Ålands Landskapsregering.

Efter att målsättningen att ingå samarbetsavtal omfattades av Ålands kommunförbunds höststämman 2019 så beslöt förbundsstyrelsen i juni att anhålla om samarbetsavtal med Finlands kommunförbund.

Ansökan om samarbetsavtal godkändes av styrelsen för Finlands kommunförbund 26.11.2020

För Finlands kommunförbund är utmaningen att garantera service på svenska, för åländska kommuner och Ålands kommunförbund finns behov av både tillgång till bredare sakkunskap också vad gäller till exempel tekniska sektorn, planeringsfrågor och undervisnings- och kultursektorn.

Även när det gäller kollektivavtal och arbetsgivarfrågor finns ett behov av rådgivning som KAD idag inte kan svara emot på grund av de avgränsningar som gjorts. Framtiden för KAD och den egna kommunala avtalsrätten på Åland är något som behöver utredas närmare under kommande år.

Verksamhetsplan budgetåret 2022 och planåren 2023–2024

Ålands kommunförbunds verksamhet regleras i 13.kap Kommunallagen för Landskapet Åland och i förbundets styrdokument, grundavtal och förvaltningsstadga, som härstammar från 1997..

Fortsatt behov av revideringar av förbundets grundavtal och förvaltningsstadga

I samband med revideringar av Kommunallagen och/eller som konsekvens av en förändrad kommunstruktur på Åland kan Ålands kommunförbunds status komma att påverkas. Grundavtalet bör revideras när det finns konkret information kring kommande lagförändringar och hur dessa eventuellt påverkar förbundet. I anslutning till ändringen av grundavtalet bör möjligheterna för Ålands kommunförbund att stå värd för olika former av samarbeten utökas.

Avtalet med Jomala kommun om **köp av tjänster för avtalschef** fortlöper och innebär kostnader om ca 76 400 € för år 2022.

Ålands kommunförbund hyr sedan 1.11.2017 ett kontorsrum vid Jomala kommunkansli.

För 2022 liksom för de föregående åren föreslås ett anslag under Ålands kommunförbund som kan användas för att köpa tjänster som kan användas för att anlita utomstående för att ta fram underlag till stöd för bevakning av sådana ärenden som uppstår under verksamhetsåret.

Anslaget är mindre för 2022 än för tidigare år, med anledning av sparkraven och för att skapa utrymme i budgeten för kostnaden för samarbetsavtal med Finlands kommunförbund som uppskattas till 8500 e.

Förväntade tyngdpunktsområden för intressebevakningen under 2022

Lagstiftning

Revidering av kommunallagen för Landskapet Åland

Ålands kommunförbund har redan inför mandatperioden 2015 – 2019 och inför den pågående mandatperioden 2020 – 2023 påtalat behovet av att i grunden revidera kommunallagen för landskapet Åland.

Kommunallagen, som antogs 1998, behöver revideras för att lagstiftningen skall överensstämma med den utveckling av rättspraxis som skett under den drygt 20 år som lagen varit i kraft. Även EU-direktiv rörande till exempel offentliga sektorns skuldsättning bör implementeras, liksom skyldigheterna för kommunerna att tillämpa bokföringslagen bör tydliggöras. Ytterligare diskuteras regelverket kring valbarhet till olika kommunala organ med jämna mellanrum, och även denna aspekt av lagstiftningen bör gås igenom.

Ålands Landskapsregering har 21.12.2020 tillsatt en arbetsgrupp med uppdrag att förnya eller ta fram en ny kommunallag för landskapet Åland. Arbetet under 2021 hittills har bestått i att samla in information och under sommaren 2021 begärdes synpunkter på nuvarande kommunallag och på ett antal frågeställningar som framkommit under arbetet.

Ny offentlighetslag från 2022, behov av uppdateringar av förvaltningslagen

För kommunerna utgör *kommunallagen, förvaltningslagen och offentlighetslagen* en helhet och lagarna bör fungera i samklang.

Landskapets nya [förvaltningslag](#) träder i kraft från och med 1.1.2022, och förberedelser pågår för ibruktagande av lagen.

Förvaltningslagen bör revideras för att omfatta även **förvaltningsklagan**, som kommunerna i vissa fall är förpliktigade att behandla men som inte regleras i den åländsk förvaltningslagen, och lagstiftningen bör även i övrigt anpassas till de förändringar som görs i kommunallagen så att revideringen av förvaltningslagen sker som en parallell process.

Tydligare reglering av klientavgifter inom socialvården med individen i centrum

Klientavgiftslagen i riket ändrades i betydande omfattning från och med 1.7.2021. På Åland valde Landskapsregeringen att inte genomföra ändringen, vilket krävde en aktiv åtgärd genom att blankettlagen genom vilket klientavgiftslagen gäller på Åland ändrades. Ett arbete pågår med att revidera den åländska tillämpningen av klientavgiftslagen

Ålands kommunförbund anser att de övergripande målsättningarna i Socialvårdlagen, och andan i samverkansavtalen, förpliktigar till i alla fall försöka skapa ett system där också klientens avgifter för hälso- och sjukvård beaktas, utöver att man bibehåller ambitionen att beakta alla typer av avgifter som erläggs.

I synnerhet äldreomsorg som omfattar avgifter (för socialvård och för sjuk-och hälsovård), hyror och olika andra kostnader förknippade med boendet riskerar att leda till en situation där klientens betalningsförmåga **de facto** inte beaktas eftersom flera offentliga instanser kan vara inblandade vid fastställandet av avgifterna.

Samarbetsformer över förvaltningsgränserna

Samverkansavtal mellan socialvården och hälsovården

Per 15.10 har alla Samverkansavtal godkänts och undertecknats

- *Samverkansavtal gällande service på institution*
- *Samverkansavtal gällande alkohol- och drogarbete*
- *Samverkansavtal för förebyggande av psykisk ohälsa och arbete för psykisk hälsa*
- *Samverkansavtal gällande hemvård*
- *Samverkansavtal om boendeservice*

Avtalen är redan i kraft enligt lag och förordning, och vissa avtal borde redan genomgå sin första revidering men på grund av att processen med att behandla och underteckna avtalen dragit ut på tiden kommer den första revideringsprocessen att ske under 2022.

Det finns ett fortlöpande behov av att utveckla samarbetsformer och rutiner för att målsättningarna med samverkansavtalen skall förverkligas. På grund av det stora antalet avtalsparter måste formerna för revideringar och uttolkningar av avtalen formaliseras under 2022 på något sätt, och Ålands kommunförbund fortsätter att bevaka kommunernas intressen i frågan.

Samarbetsformer och arbetsmetoder i kommunerna

Servicebolag

Med hänsyn till de utmaningar som finns när det gäller att få resurser och kompetens att räckta till i kommunerna bör Ålands kommunförbund utreda möjligheterna att grunda kommunalt servicebolag som kunde sköta funktioner för kommunernas räkning.

För sådana administrativa uppgifter som inte kräver någon demokratisk samarbetsplattform kunde ett samägt bolag vara en smidig lösning på samarbetsbehov där enskild kommuns eller kommunalförbunds resurser är otillräckliga, och det vore också en naturlig utveckling av existerande upplägg där kommun eller kommuner köper tjänster av en annan kommun, t.ex. inom löneräkning.

Förbundsstyrelsen begärde och fick en särskild fullmakt enligt [3 § 8.punkt i förbundets grundavtal](#) för att utreda frågan om ett samägt kommunalt servicebolag av höststämman 2020.

Arbetet med utredning ligger för närvarande på is i väntan på att ägarna inom ÅDA Ab skall hinna ta ställning till bolagets ägarutredning. Ägarutredningen och eventuella ändringar i ÅDA Ab:s ägarbas väntas inverka på omfattningen av bolagiseringsutredningen. Avsikten är enligt beslut från förbundsstyrelsen under våren 2021 att anhålla om medel från Lr för att utreda frågan grundligare och med en för ändamålet dedikerad resurs.

E-tjänster

Det offentliga Ålands digitala kompetens måste stärkas eftersom det i dagsläget finns för många hinder av olika slag för att erbjuda digitala tjänster till kommuninvånarna.

Digitala tjänster eller E-tjänster bör göras till en prioriterad fråga både på grund av förväntningarna från invånarna och med tanke på att det torde finnas en inbesparingspotential i att införa allt igenom digitala processer inom förvaltningen.

Ålands kommunförbund har påtalat de utmaningar som uppstår när finska statens olika e-tjänster och IT-satsningar skall implementeras på Åland. Alla kommuner förväntas t.ex. hantera övergången från existerande identifieringslösningar för myndigheter, KATSO, till den nya standarden suomi.fi och anpassningar till ekonomisystem och ekonomistatistik som görs på grund av finska statens behov av mera aktuella uppföljningar av hur kommunernas ekonomier utvecklas. Ett annat exempel på hinder på grund av de olikheter som finns i lagstiftning och ansvarsbild är tillgången till de nationella system(KANTA) som byggts upp för att underlätta klientens eller patientens tillgång till egna klient- eller patientuppgifter och för att effektivera informationsgången, journalhanteringen osv.

Frågan om att garantera kommunerna tillgång till de digitala verktyg som tagits fram av staten och som därmed **antas vara tillgängliga** och som även styr utformningen av socialvårdens lagstiftning måste prioriteras av Ålands Landskapsregering.

Frågan måste hanteras som en substansfråga och inte enbart utgående ifrån de självstyrelsepolitiska eller språkliga aspekter som präglar dessa frågor liksom alla andra frågor där finska staten är motpart. Det faktum att t.ex. socialvården lyder under egen landskapslagstiftning

eller att Landskapet Åland har en egen arkivlagstiftning skall inte få hindra utvecklingen i riktning mot effektivare och mera tidsenliga arbetsmetoder inom kommunerna.

Kommunala samarbetsformer och för kommunsektorn gemensamma angelägenheter i allmänhet

[Förbundsstyrelsen förde ett PM](#) om läget inom existerande kommunala samarbeten till vårstämman i Hammarland 2021, och stämman begärde att ärendet skall följas upp.

Frågan om styrningen av kommunalförbunden har aktualiserats vid ett flertal tillfällen under 2021, och flera kommuner har i sina utlåtande angående behovet av att revidera kommunallagen påtalat de begränsningar som nuvarande kommunallag och grundavtalen i flera av kommunalförbunden medför.

[Ålands kommunförbund arrangerade 30.9.2021 ett seminarium om kommunalt samarbete](#) med tema äldreomsorg, med syfte att belysa utmaningarna inom sektorn och behovet av att hantera utmaningarna gemensamt.

Till Ålands kommunförbunds centrala uppgifter hör att fungera som samarbetsorgan för kommunerna, och Ålands kommunförbund bör ha beredskap att bistå i förändringsprocesser och initiera diskussion kring de förändringsbehov som finns.

På grund av den nya lagstiftning som gäller för hela socialsektorn inklusive äldreomsorgen finns det fortsatt behov av att inom kommunerna diskutera hur man kan uppnå målsättningarna med lagstiftningen och förändra servicestrukturen i riktning mot mer individualiserade servicelösningar som svarar mot den efterfrågan som finns.

Utöver den nya lagstiftningen så kan man även förvänta sig att samverkansavtalen och den nya för ÅHS och kommunerna gemensamma vårdformen hemvård kommer att påverka behovet av att utveckla serviceformerna.

Åländska kommuner bygger i stor utsträckning den äldreomsorg som erbjuds kring serviceboenden och effektiviserade serviceboenden, samtidigt som övergripande målsättningar tar sikte på att allt flera äldre skall kunna bo hemma.

De kommunala ledningsfunktionerna

Omsättningen på de åländska kommundirektörsposterna har under senare år varit förhållandevis hög, vilket bland annat uppmärksammandes i [tidskriften Kommuntorget under slutet av 2021](#).

Ålands kommunförbund bör under 2022 utreda och uppmärksamma vad som kan göras för att stöda kommundirektörerna i deras arbete och lyfta behovet av att skapa förutsättningar i praktiken för att leda kommunernas förvaltningar och verksamhet.

Den långdragna debatten om kommunstrukturen på Åland har skapat ett debattklimat där det är legitimt att angripa kommuner på grund av det faktum att de existerar, och det är inte ovanligt att kommundirektörerna också får agera måltavlor i strävandena att lyfta fram behovet av förändringar i kommunstrukturen.

Följande avgränsningar i verksamheten är alltså aktuella inför år 2022

- Ålands kommunförbund bör igen fokusera på servicen till medlemskommunerna och utveckla verksamheten i dialog med kommunernas förtroendevalda och tjänstemän. Kommunförbundet bör så långt som det är möjligt agera på medlemskommunernas gemensamma initiativ och driva dessa.
- Ålands kommunförbund bör koncentrera verksamheten till sådana samarbetsorgan – och sammanhang som är av strategisk betydelse för kommunernas finansiering och sådan lagstiftning som är av central betydelse för kommunernas verksamhet.
- Ålands kommunförbund bör sträva till att tydliggöra villkoren för de åländska kommunernas medlemskap i Finlands Kommunförbund r.f. och arbeta för en fungerande arbetsfördelning mellan dessa intresseorgan som gynnar Ålands kommunförbunds medlemskommuner.
- Ålands kommunförbund bör bevaka att den landskapslagstiftning som reglerar kommunernas stora uppgiftshelheter är tidsenlig och att finansieringen står i rätt proportion till uppgiftshelheten.
- Kommunförbundet bör arbeta för att lagstiftande, verkställande och övervakande myndigheter i landskapet beaktar kommunernas verksamhetsförutsättningar i sitt värv.
- Ålands kommunförbund bör i förhållande till Landskapet Åland klargöra att Ålands kommunförbunds främsta uppgift inte är att utse representanter till eller att representera kommunerna i organ som Ålands Landskapsregering eller underlydande myndigheter utser och som inte fattar självständiga beslut utan vars funktion är att legitimera eller förankra landskapsregeringens eller underlydande myndigheters beslut.

Planer för verksamhetsåren 2023 och 2024

Åland kommunförbunds verksamhet bör anpassa till eventuella ändringar i antalet kommuner framöver, och förbundets roll bör utvärderas. Åländska kommuners verksamhet och ekonomi kommer indirekt att påverkas av den välfärdsreform som verkställs i riket från och med 2023. Inverkan av rikets förändringar bevakas i avseende på kommunernas beskattningsrätt och förändringar som göra utgående ifrån situationen i riket i sådan lagstiftning som även tillämpas i kommunerna i landskapet Åland samt hur övergripande system såsom nationella IT-system påverkas av förändringen.

Förbundsledningen

Ålands kommunförbunds främsta uppgift är att driva medlemskommunernas intressen enligt vad förbundsstämman och förbundsstyrelsen besluter.

Med hänsyn till förbundets begränsade resurser bör intressebevakningen ske på ett effektivt sätt.

Magnus Sandberg fungerar sedan 1.8.2015 som förbundsdirektör. Övriga tjänster och funktioner sköts i form av köptjänster.

Remissinstans

- Ålands kommunförbund fungerar som remissinstans för lagstiftning som berör kommunerna.
- Remissförfarandet inför ny eller ändrad landskapslagstiftning har inte alltid hedrats, ofta med hänvisning till tidsnöd, vilket medförts att kommunerna i enstaka fall inte över huvud taget har hörts.
- Ålands kommunförbund förutsätter att kommunerna alltid hörs inför lagändringar som påverkar kommunerna.
- Ålands kommunförbund har beredskap att i ett tidigt skede in lagstiftningsprocessen ge utlåtanden och synpunkter för att lagstiftningen skall kunna utformas så att den lag som antas är förankrad och så att lagstiftningen beaktas de åländska kommunernas verksamhetsförutsättningar. En förutsättning är öppenhet från Ålands Landskapsregerings sida kring initierade lagförändringar och övriga initiativ som berör kommunerna.
- Ålands kommunförbunds prioriteringar är den kommunala självstyrelsen, kommunernas ekonomiska utrymme, den åländska lagstiftningen och rollen som kommunernas arbetsgivarorganisation.

Intressebevakning

Kommunförbundets intressebevakning omfattar bevakning av kommunala intressen gentemot framför allt landskapet, men även andra aktörer. Utgångspunkter för intressebevakningen är den kommunala självstyrelsen, kommunernas ekonomiska utrymme, den åländska lagstiftningen, generell utformning av regelsystem samt rollen som arbetsgivarorganisation.

En av målsättningarna med samrådsdelegationen för kommunala frågor som fungerat sedan 2013 har varit att möjliggöra delaktighet i ett tidigt skede av lagstiftningsprocessen. Erfarenheterna av samarbetsorganet har inte varit odelat positiva och arbetet med att åstadkomma ett stabilt och förutsägbart förhandlingsförfarande måste fortgå.

Vid intressebevakningen är kommunförbundets målsättning att vara en agerande organisation genom att förhandla, ta initiativ, delta i det beredande arbetet i olika frågor, informera och ge utlåtanden. Inriktningen för arbetet är att gentemot landskapet svara för intressebevakning på det kommunala och förvaltningsrättsliga fältet i syfte att främja den kommunala självstyrelsen. Deltagande bör ske även i utvecklingsarbete som gagnar den kommunala verksamheten.

Rådgivning

Syftet med rådgivningen är att bättre ta tillvara den kunskap som finns samt att hjälpa till att fylla luckor i densamma. Vi arbetar med att förbättra den kommunala personalens förutsättningar att i samarbete med andra lösa de problem som möter dem genom jobbet.

I dag ger vi konkret expertstöd inom allmän kommunal juridik, ekonomi och kollektivavtal. Verksamheten begränsas av den smala organisationen.

I rådgivningsfrågor samarbetar Ålands kommunförbund och kommunala avtalsdelegationen även med Finlands kommunförbund och det Kommunala arbetsmarknadsverket.

Samarbetet med Finlands kommunförbund som sker med stöd av avtal ska fortsätta att utvecklas och utvärderas under 2022.

Utbildning och kursverksamhet

Ålands kommunförbund har tidigare varit en aktiv arrangör av kurser och föreläsningar, men den verksamheten har helt upphört efter förbundets nedbantningar i samband med stadens utträde.

Det inkommer sporadiskt önskemål från medlemskommunerna om att kurser ska hållas, och Ålands kommunförbund bör ha en viss beredskap att ordna mindre kurser när behov uppdragas.

Kurserna utformas utgående från de behov som kommunerna upplever.

Kurserna bör vara ekonomiskt självbärande så att deltagaravgifterna täcker alla kostnader.

I budgetförslaget för år 2022 har 5 000 € reserverats för kursomkostnader, och upplägget är att kursavgifter skall finansiera kostnaderna. Kurserna ordnas enligt de önskemål som framförs från kommunerna. Ålands kommunförbund ordnar kurserna i egen regi endast som ingen annan ordnar motsvarande kurser.

Kommunförbundet ordnar om möjligt en tillställning under våren 2022 som uppföljning till det framtidsseminarium som hölls i september 2019 och det seminarium om kommunalt samarbete med tema äldreomsorg som hölls hösten 2021.

Skattetabeller och skatteberäkningar

Inför 2016 utarbetade Finlands kommunförbund för första gången skatteprognoser för de åländska kommunerna utgående ifrån en anpassad modell av de prognoser som rikets kommuner kan beställa. Inför 2017 beställde de flesta kommuner skatteprognosinstrumentet från Finlands kommunförbund, och prognoserna har ytterligare utvecklats i dialog mellan Finlands kommunförbund, Åkf och kommunerna.

Förslag till Kommunala avtalsdelegationens budget 2022

Den kommunala avtalsdelegationen är ett lagstadgat organ för avtalsfrågor inom kommunförbundet. Avtalsdelegationens uppgift är enligt 100 § kommunallagen, att på kommunernas och kommunalförbundens vägnar självständigt förhandla och avtala om anställningsvillkoren för kommunernas och kommunalförbundens tjänstemän och arbetstagare i enlighet med landskapslagen om tjänstekollektivavtal (22/78) och lagen om kommunala arbetskollektivavtal (FFS 670/1970). Avtalsdelegationen kan även ge rekommendationer i allmänna anställningsfrågor och har hand om rådgivning och service till kommunerna och kommunalförbunden i arbetsmarknadsfrågor.

Ålands kommunförbund har skrivit avtal med Jomala kommun, som tillhandahåller tjänsten som avtalschef omfattande 60 procent av heltid genom en köptjänst, sedan kommunförbundet upphandlade funktionen år 2013.

Som avtalschef fungerar Jesper Strandvik, som är stationerad på kommunkansliet i Jomala. Under pågående avtalsperiod arbetar avtalschefen kontinuerligt i den Kommunala arbetsmarknadsgruppen. Vidare fungerar avtalschefen som ett stöd för medlemskommunerna vid tolkningen av tjänste- och kollektivavtalen. Förhandlingarna om de nuvarande tjänste- och arbetskollektivavtalen avslutades den i oktober 2020. Avtalen är i kraft till och med 31.3.2022 (avtalsperioden 1.5.2020-31.3.2022).

Verksamhetsår 2022

Omvärld

Följderna av COVID-19 präglar fortsättningsvis ekonomin och arbetsmarknaden. Omfattningen på följderna är svåra att förutse. Kommunala avtalsdelegationen konstaterar att situationen ofrånkomligen kommer att sätta sin prägel såväl kortsiktigt som långsiktigt.

De tjänste- och arbetskollektivavtal som förhandlas på Åland idag har ett tydligt samband med de avtal som förhandlas fram i riket. De offentliga finanserna på Åland är idag ofrånkomligen beroende av läget i riket. Rådande situation kan ha en påverkan på den åländska ekonomin som sätter Åland i ett mer utsatt läge än tidigare i förhållande till riket.

De avtal som förhandlas fram för den offentliga sektorn i riket är till stora delar en produkt av de finländska industriernas avtal. Exportsektorns avtal indikerar vilka medel som kommer att finnas för fördelningen av de medel som tillfaller den offentliga sektorn och i slutändan kommunerna i riket. Detta har en direkt påverkan på de avtalsunderlag parterna på Åland förhandlar kring.

Med detta som bakgrund följer kommunala avtalsdelegationen resultaten förhandlingarna i riket. Kommunala avtalsdelegationen ska slå vakt om de åländska särdragen under en period präglad av ekonomiskt osäkerhet och reformer. Det är därför viktigt att kommunala avtalsdelegationen strävar efter att stärka den egna organisationen genom att fokusera på kärnverksamhet, pragmatiskt arbete och fakta.

Avtalsförhandlingar 2022

I riket pågår kommunala reformer inom hälso- och sjukvårdssektorn. Med anledning av detta har man där förhandlat fram ett arbets- och tjänstekollektivavtalet för social- och hälsovårdssektorn (SH). Vidare har personal som arbetar som lärare, speciallärare och daghemsföreståndare inom småbarnspedagogiken (rikets motsvarighet till barnomsorg) överförts från tillämpningsområdet för det allmänna kommunala tjänste- och arbetskollektivavtalet (AKTA) till tillämpningsområdet för det kommunala tjänste- och arbetskollektivavtalet för undervisningspersonal (UKTA). De nya avtalsuppgörelserna kan leda till krävande förhandlingar inför nästa avtalsperiod. Dessa avtalsuppgörelser har i nuläget ingen direkt påverkan på de åländska avtalen men följderna påverkar vårens förhandlingar ur ett referensperspektiv.

Kommunala avtalsdelegationen eftersträvar effektiva förhandlingar. Det är viktigt att avtalen ger kommunerna förutsättningar att återhämta sig. Vidare strävas det efter att skapa tydlighet kring frågeställningar som uppstått under pågående avtalsperiod.

Organisation

Det finns utmaningar med nuvarande organisationsform med endast en tjänsteman då behoven hos kommunerna ökar. Vidare blir små organisationer som denna ofrånkomligen personberoende. Detta hanteras genom en tydlig avgränsning av uppdraget med fokus på kärnuppdraget. Ett befintligt brett och kompetent nätverk är också en viktig faktor som gynnar nuvarande organisationsform. För att bibehålla och öka kunnandet kring arbetsmarknadsfrågor i kommunerna ordnas bland annat kurser i samarbete med Finlands kommunförbund och vid behov övriga externa leverantörer. I efterdyningarna av COVID-19 har utbudet av distanstjänster ökat vilket ger potentiella utvecklingsmöjligheter.

Reformer som kommunernas socialtjänst och det nya lagstiftningspaketet kring barnomsorg och grundskola påverkar direkt och indirekt förhållandet mellan arbetsgivare och arbetstagare. Till viss del har tjänste- och arbetskollektivavtalen uppdaterats under pågående avtalsperiod till följd av dessa reformer. Fokus ligger på att kollektivavtalen ska möjliggöra utveckling i kommunerna men kommunala avtalsdelegationens roll i det praktiska genomförandet av omorganiseringar ska vara begränsad.

Nettokostnaden för avtalsdelegationen för 2022 är budgeterad till totalt 76 400 euro, med beaktande av indexjustering som enligt avtal görs i januari. 31 814 euro (41,6 %) fördelas på kommunförbundets medlemmar och återstoden på Mariehamns stad enligt nu gällande fördelningsunderlag.

Budget 2022

Allmänt om budgeten

Ålands kommunförbunds budget har ett gentemot förbundsstämman bindande nettoanslag motsvarande kommunernas generella betalningsandelar (kommunandelar).

Resultaträkning

RESULTATRÄKNING

	Budget 2022	Budget 2021
Verksamhetens intäkter		
Kommunandelar	240 650,00	235 000,00
Övriga försäljningsintäkter	5 000,00	5 000,00
Verksamhetens intäkter	245 650,00	240 000,00
Verksamhetens kostnader		
Personalkostnader		
Löner och arvoden	- 99 500,00	- 96 415,60
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	- 19 500,00	- 19 400,00
Övriga lönebikostnader	- 1 850,00	1 450,00
Personalkostnader	- 120 850,00	- 117 265,60
Köp av tjänster	- 115 550,00	- 112 984,40
Material, förnödenheter, varor	- 3 250,00	- 3 250,00
Övriga verksamhetskostnader	- 6 000,00	- 6 000,00
Verksamhetens kostnader	- 245 650,00	- 239 500,00
Verksamhetsbidrag	-	500,00
Finansiella intäkter och kostnader		
Ränteintäkter		-
Finansiella intäkter och kostnader		- 500,00
Årsbidrag		0,00
Räkenskapsperiodens underskott		0,00

Förklaringar

Budgeten för år 2022 utgår från föregående års nivå med beaktande av förväntade kostnadsökningar.

Budgeten har balanserats enligt kommunandelar om 164 250 (160 000 e 2021) för Ålands kommunförbund, 76 400 e för KAD (75 000 e 2021) och 5000 e för Kurser (oförändrat). Kostnader om 245 650 e (239 500 e 2021), verksamhetsbidrag om 0 (500 e 2021) och årsbidraget 0 e

Beräknade kostnader för samarbetsavtal med Finlands kommunförbund 8 500 e har beaktats, kostnaderna minskar övriga anslag för köptjänster

Marginal för lönejusteringar har intagits i budgetförslaget, uppskattad kostnadseffekt 1,5 %.

Prissättningsgrunderna för prestationer föreslås enligt principen om krav på självbärande, men med utrymme för överskott i enskilda evenemang och projekt.

Driftsbudgeten

Kostnads / intäktsslag	BU 2022	BU 2021	' + / - e	+ / - %
Kommunandelar	240 650	235 000	5 650	2,35 %
Kursintäkter	5 000	5 000	-	0,00 %
Löner och arvoden	- 99 500	- 96 415	- 3 085	3,10 %
Lönebikostnader	- 21 350	- 20 846	- 504	2,36 %
Köp av tjänster / kundtjänster	- 115 050	- 112 972	- 2 078	1,81 %
Material	- 3 500	- 3 240	- 260	7,43 %
Hyror / övriga kostnader	- 6 250	- 6 000	- 250	4,00 %
Totalsumma	0	527	- 527	

Förklaringar

Personalkostnader inkluderar förutom lönekostnader, sociala avgifter och företagshälsovård. Kostnaderna för förtroendevalda och uppdrag inkluderar arvoden och reseersättningar. Lokalkostnader inkluderar förutom hyreskostnaderna även lokalvård, värme, el, vatten, inventarier, försäkringar med mera.

Kommunernas andelar

Budgetförslaget för 2022 ökar något jämfört med 2021

Utslaget per kommuninvånare i medlemskommunerna uppgår kostnaderna för Ålands kommunförbunds verksamhet till 8,92 e / invånare (8,8 e 2021) och KAD:s verksamhet betingar en kostnad om 2,54 e (2,50 e 2021)/ ålänning.

Kostnaderna för KAD justeras enligt konsumentprisindex för Åland.

Preliminära betalningsandelar för Ålands kommunförbund

Preliminära betalningsandelar för KAD

Kommun	Invånarantal 31.12.2020	% invånare ÅKF	e invånare ÅKF2	% invånare KAD	e invånare KAD4	Skattekraft 2020	% skatte ÅKF3	e skatte ÅKF4	% skatte KAD8	e skatte KAD2	ÅKF Totalt ÅKF5	KAD totalt KAD3	Andelar total Andelar totalt	Rater 1 - 3 Rat
Brändö	449	2,44 %	2 001	1 %	569	10 910 158	3 %	2 623	2 %	677,93	4 624,30	1 247,21	5 871,51	1 957,17
Eckerö	958	5,20 %	4 270	3 %	1 215	15 963 887	5 %	3 838	3 %	991,96	8 108,12	2 206,59	10 314,70	3 438,23
Finström	2603	14,13 %	11 603	9 %	3 300	46 366 431	14 %	11 147	8 %	2 881,10	22 749,69	6 181,40	28 931,09	9 643,70
Föglö	526	2,85 %	2 345	2 %	667	9 739 423	3 %	2 341	2 %	605,18	4 686,07	1 272,09	5 958,16	1 986,05
Geta	511	2,77 %	2 278	2 %	648	6 087 988	2 %	1 464	1 %	378,29	3 741,38	1 026,18	4 767,56	1 589,19
Hammarland	1599	8,68 %	7 128	5 %	2 027	25 190 228	7 %	6 056	4 %	1 565,26	13 183,45	3 592,60	16 776,05	5 592,02
Jomala	5386	29,23 %	24 008	18 %	6 829	109 713 883	32 %	26 376	18 %	6 817,36	50 384,09	13 646,17	64 030,26	21 343,42
Kumlinge	307	1,67 %	1 368	1 %	389	6 190 868	2 %	1 488	1 %	384,69	2 856,78	773,93	3 630,71	1 210,24
Kökar	225	1,22 %	1 003	1 %	285	3 435 509	1 %	826	1 %	213,47	1 828,86	498,75	2 327,61	775,87
Lemland	2114	11,47 %	9 423	7 %	2 680	38 991 415	11 %	9 374	6 %	2 422,83	18 796,97	5 103,14	23 900,10	7 966,70
Lumparland	372	2,02 %	1 658	1 %	472	7 115 712	2 %	1 711	1 %	442,15	3 368,86	913,81	4 282,66	1 427,55
Mariehamn	11705	-	-	39 %	14 841	273 156 089	-	-	44 %	16 973,27	-	31 813,83	31 813,83	10 604,61
Saltvik	1806	9,80 %	8 050	6 %	2 290	35 429 125	10 %	8 517	6 %	2 201,48	16 567,66	4 491,28	21 058,93	7 019,64
Sottunga	101	0,55 %	450	0 %	128	1 790 889	1 %	431	0 %	111,28	880,75	239,34	1 120,09	373,36
Sund	1007	5,47 %	4 489	3 %	1 277	17 694 582	5 %	4 254	3 %	1 099,50	8 742,60	2 376,26	11 118,86	3 706,29
Värdö	460	2,50 %	2 050	2 %	583	6 988 100	2 %	1 680	1 %	434,22	3 730,44	1 017,45	4 747,89	1 582,63
ÅLAND	30129			100 %		614 764 285			100 %					
ÅKF kommuner	18424	100,00 %				341 608 197	100 %							
			82 125		38 200			82 125		38 200	164 250	76 400	240 650,00	80 216,67

Uppställningen har ändrats jämfört med tidigare år. Ålands kommunförbunds kostnader fördelas enligt ½ skattekraft och ½ befolkningsantal för den 15 medlemskommunerna. Kommunala avtalsdelegationens kostnader fördelas enligt samma princip för alla kommuner i landskapet.

Kommunandelarna faktureras i tre rater, under januari, maj och september.

Övriga intäkter

Kursverksamheten planeras som huvudregel självbärande, dvs så att kursintäkterna skall täcka kostnaderna för att hålla kursen.

Kostnadsfördelning

Budget 2022				
Radetiketter	Summa av Åkf 2022	Summa av KAD 2022	Summa av Kurser 2022	Antal av Engångsposter 2022
Löner och Arvoden	- 99 500,00			
Lönebikostnader	- 21 350,00			
Köp av tjänster	- 34 150,00	- 76 400,00	- 5 000,00	
Material	- 3 250,00			
Hyror	- 6 000,00			
Finansiella intäkter/kostnader				
Totalsumma	- 164 250,00	- 76 400,00	- 5 000,00	

Ekonomiplan 2022 – 2023

För verksamhetsåret 2023 beräknas en ökning av kostnader och intäkter om 1 % jämfört med år 2022, och för år 2024 en kostnadsökning om 1 % jämfört med år 2023, i brist på säkrare indikatorer om förändringar i kostnadsnivåer framöver.

Organisationsstrukturen

Förbundsstämman 2020-2023

Förbundsstämmans ordförande

Niklas Eriksson, Föglö

Förbundsstämmans I viceordf.

Kjell Berndtsson, Geta

Förbundsstämmans II viceordf.

Peggy Eriksson, Jomala

Kommun	Ordinarie representanter	Ersättare
Brändö	Jörgen Gustafsson	Tommy Öström
	Klas-Göran Englund	Marja Tuomola
Eckerö	Anders Svebilus	Rune Söderlund
	Jan-Anders Öström	Sven-Erik Carlsson
Finström	Roger Höglund	Åke Mattsson
	Lene-Maj Johansson	Mathilda Blixt
Föglö	Niklas Eriksson	Beatrice Sjöberg
	Gun-Britt Gullbrandsson	Kim Tähtinen
Geta	Kjell Berndtsson	Gunnel Henriksson
	Göran Gottberg	Gun-Britt Lyngander
Hammarland	Lars Häggblom	Anne-Maj Mattsson
	Anders T Karlsson	Niklas Danielsson
Jomala	Hedvig Stenros	Linda Valve
	Peggy Eriksson	Jonas Sommarhed
Kumlunge	Ingrid Nygård-Sundman	Mia Hanström
	Torbjörn Engman	Stefan Sundman
Kökar	Johan Rothberg	Peder Blomsterlund
	Christian Pleijel	Inger Bodmark
Lemland	Gun Holmström	Jenny Broman
	Mathias Sandberg	Danny Lindqvist

Lumparland	Pia Eriksson	Robert Williams
	Brage Willhelms	Tomas Mörn
Saltvik	Mathias Johansson	Rosa Salmén
	Runar Karlsson	Runa-Lisa Jansson
Sottunga	Björn Rönnlöf	Bertel Eriksson
	Göran Stenros	Taija Eriksson
Sund	Dorita Lindholm	Mats Ekholm
	Johan Lindholm	Linda Nordmyhr
Vårdö	Fanny Sjögren	Matilda Eriksson
	Anders Englund	Mikael Lindholm

Förbundsstyrelsen 2020–2021

Ledamöter:

Gun Holmström, ordförande
 Sven-Anders Danielsson, viceordf.
 Tage Eriksson
 Lars Häggblom
 Kennet Lundström
 Rosa Salmén
 Dorita Lindholm

Ersättare:

Julia Lindfors
 Per Lycke
 Carina Aaltonen
 Susanne Fagerström
 Björn Rönnlöf
 Henry Lindström
 Kjell Berndtsson

Region

Södra Åland
 Norra Åland
 Södra Åland
 Södra Åland
 Skärgården
 Norra Åland
 Norra Åland

Avtalsdelegationen 2020-2023

Ordinarie

Christian Nordas
 Ulla Andersson
 Henrik Häggblom
 Dan Lindblom
 Berit Hampf
 Kerstin Lindholm

Ersättare

Tuula Mattsson
 Jill Fredrickson
 Sari Hautamäki
 Anders T Karlsson
 Per Lycke
 Susanne Öström

Mariehamn
 Mariehamn
 Mariehamn
 Södra Åland
 Norra Åland
 Skärgården

Revisorer

Ordinarie revisorer

Ordförande Robert Lindfors
 Tage Silander, GRM

Personalorganisationen 2022

Kommunförbundets verksamhet leds sedan augusti 2015 av förbundsdirektör Magnus Sandberg.

Funktionen som avtalschef sköts som en köptjänst från Jomala kommun, på motsvarande 60 procent av heltid, och innehas sedan april 2017 av Jesper Strandvik

Bilaga – Prognos för kommunandelarna år 2022

Prognos för fördelningen av kommunernas andelar till Ålands kommunförbund år 2022

Konto	Kommun	ÅKF	KAD
3101	Kommunandel Brändö	4 624,30	1 247,21
3102	Kommunandel Eckerö	8 108,12	2 206,59
3103	Kommunandel Finström	22 749,69	6 181,40
3104	Kommunandel Föglö	4 686,07	1 272,09
3105	Kommunandel Geta	3 741,38	1 026,18
3106	Kommunandel Hammarland	13 183,45	3 592,60
3107	Kommunandel Jomala	50 384,09	13 646,17
3108	Kommunandel Kumlinge	2 856,78	773,93
3109	Kommunandel Kökar	1 828,86	498,75
3110	Kommunandel Lemland	18 796,97	5 103,14
3111	Kommunandel Lumparland	3 368,86	913,81
3112	Kommunandel Saltvik	16 567,66	4 491,28
3113	Kommunandel Sottunga	880,75	239,34
3114	Kommunandel Sund	8 742,60	2 376,26
3115	Kommunandel Vårdö	3 730,44	1 017,45
3116	Kommunandel Mariehamns stad		31 813,83
		164 250,00	76 400,00

Enskilda kommuners budgeterade andelar kan marginellt förändras till följd av förändringar i respektive kommuns andel av sammanlagd befolkning och skattekraft mellan åren 2019 och 2020.